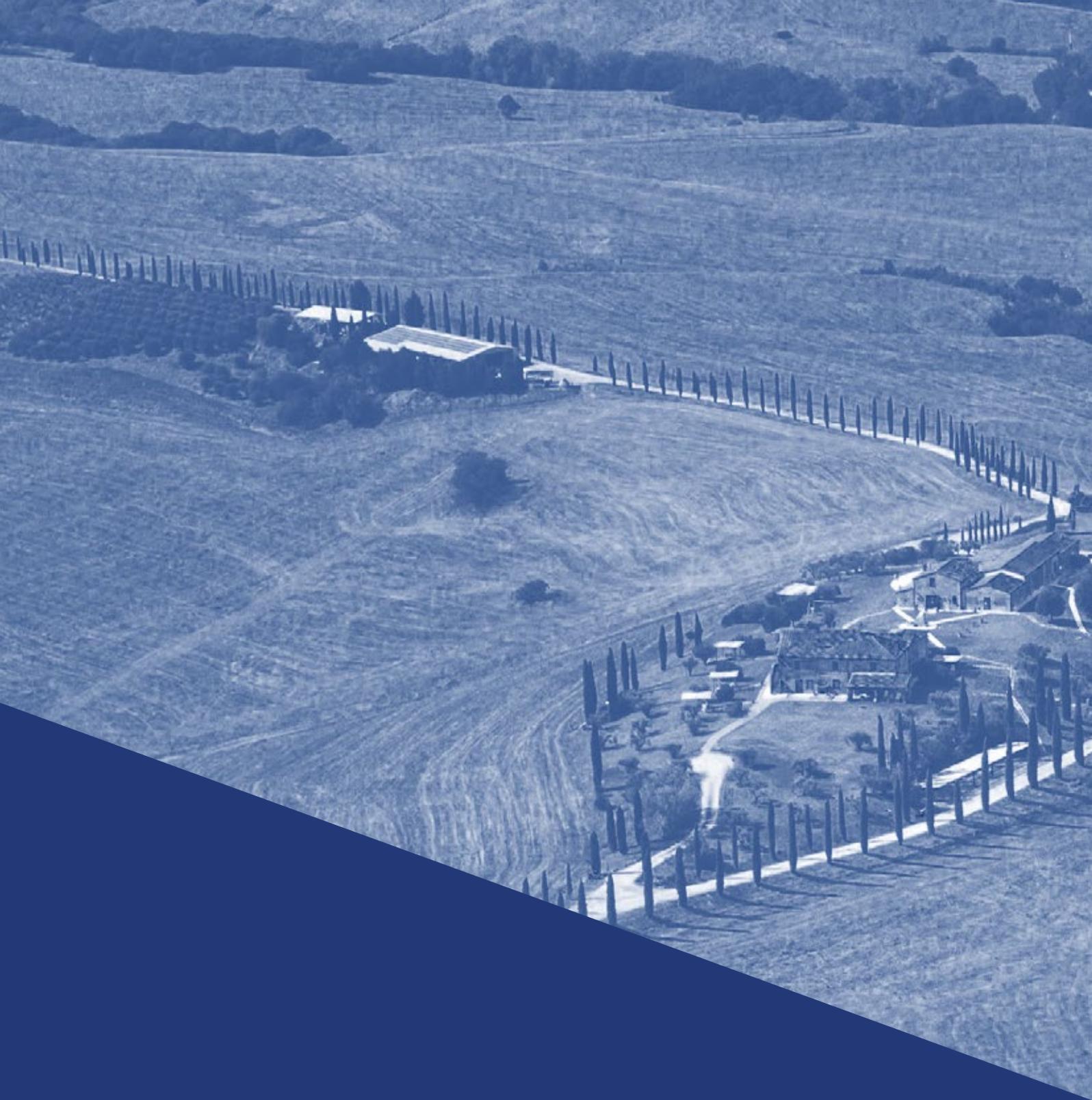


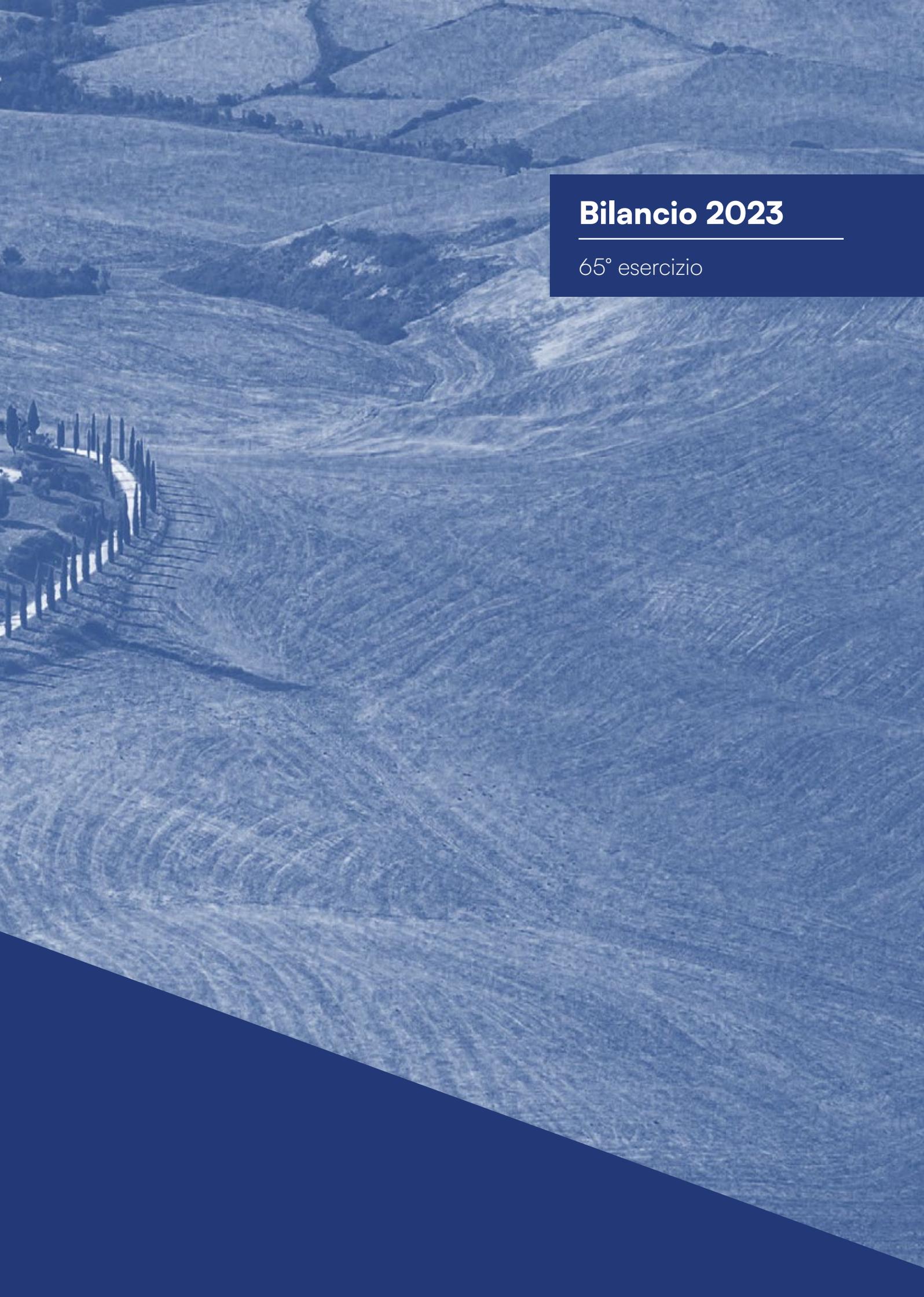
Federazione Toscana  
Banche di Credito Cooperativo

# Bilancio

# 2023

65° esercizio



An aerial photograph of a rolling landscape, likely in Tuscany, Italy. The terrain is covered in dry, golden-brown grass. A prominent feature is a long, straight path lined with tall, thin cypress trees that curves through the hills. The overall scene is captured in a monochromatic blue color scheme. In the upper right corner, there is a dark blue rectangular box containing white text.

# Bilancio 2023

65° esercizio



## SOMMARIO

- 6** Organi sociali al 31 Dicembre 2023
- 11** Relazione del Consiglio di Amministrazione
- 28** Relazione del Collegio Sindacale
- 36** Relazione della Società di Revisione
- 43** Prospetti di Bilancio 2023
- 51** Nota Integrativa
- 86** Dati Statistici della Federazione
- 91** Dati Statistici delle Associate

# ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2023

## Consiglio di Amministrazione

**PRESIDENTE** Matteo Spanò \*

**VICEPRESIDENTI** Gianfranco Donato \* (vicario)  
Paolo Sestini \*

**CONSIGLIERI** Alberto Banci \*  
Luca Bartolini  
Moreno Capanni  
Francesco Carri  
Marco Corbellini  
Florio Faccendi  
Cristiano Iacopozzi \*  
Franco Papini \*  
Paolo Raffini  
Enzo Stamati \*

*\* componenti del Comitato esecutivo*

## **Collegio Sindacale**

**PRESIDENTE**

Eros Nappini

**SINDACI REVISORI**

Irene Sanesi  
Franco Martinelli

## **Direzione**

**DIRETTORE**

Roberto Frosini

**VICEDIRETTORE**

Alessandro Moretti

## **BILANCIO 2023**

RELAZIONE DEL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

PROSPETTI DI BILANCIO 2023

NOTA INTEGRATIVA  
E RELATIVI ALLEGATI





**RELAZIONE DEL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE SULLA  
SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ  
E SULL'ANDAMENTO DELLA  
GESTIONE**

*Signori soci,*

oggi siamo riuniti per l'assemblea annuale che chiude il sessantacinquesimo esercizio della storia della Federazione, l'associazione di categoria delle banche di credito cooperativo toscane, orgogliosa del proprio ruolo e della propria vitalità, spesa sempre nell'ottica del servizio e della condivisione di valori e obiettivi.

◆ Il 2023 è stato l'ennesimo esercizio del tutto particolare, dove inquietanti vicende di natura geopolitica l'hanno fatta da padrone, ma risoltosi per il sistema bancario in generale e per le nostre BCC in particolare con risultati straordinari.

◆ Basti pensare all'utile aggregato delle nostre Associate, pari a oltre 173 milioni di euro, che si aggiunge ad altri dati particolarmente positivi, per tutti il coverage sul credito deteriorato giunto al 70%, oppure il livello stesso del deteriorato lordo rispetto al monte impieghi, abbondantemente sotto il 5%, che certificano una situazione di solidità complessiva sintetizzata da un livello medio di patrimonializzazione che vede il Total Capital Ratio giungere quasi al 23% .

◆ È pur vero che questi risultati hanno beneficiato di aspetti bancariamente molto favorevoli, in primis il livello dei tassi d'interesse deciso dalla BCE che ha innalzato sensibilmente lo spread, ma resta il fatto che si sono generati in uno scenario geopolitico ed economico che induceva molti commentatori al pessimismo. E continua a crescere la base-soci e la base-clienti, a riprova del fatto che nel mondo globalizzato le piccole banche del territorio, attente a valori e bisogni delle comunità in cui operano, conservano ed addirittura consolidano la propria funzione sociale.

◆ Tutto ciò, abbiamo detto, si è realizzato in un contesto davvero difficile e denso di punti interrogativi. Infatti alla guerra in Ucraina, iniziata con l'invasione russa del 24 Febbraio 2022, che sta tuttora provocando lutti e distruzioni e ha scosso gli equilibri di potere planetari, si è aggiunta la crisi rappresentata dal conflitto israelo-palestinese, che dura ormai da svariati decenni ma ha avuto una straordinaria ed inaspettata recrudescenza da quando Hamas, il 7 Ottobre scorso, ha operato una strage di cittadini israeliani, donne e bambini compresi; la reazione di Israele è stata molto dura e si è concentrata sulla Striscia di Gaza, dove si contano decine di migliaia di vittime palestinesi, tra i quali moltissimi civili.

◆ Il problema di tutta la diplomazia mondiale è diventato quello di evitare una "escalation" del conflitto, ovvero il coinvolgimento diretto di altri paesi, considerate le alleanze più o meno esplicite che vantano Hamas da un lato e Israele dall'altro.

◆ Con Papa Francesco si potrebbe dire che c'è una terza guerra mondiale in atto, combattuta in diverse aree del pianeta con protagonisti sempre diversi ma con una caratteristica comune, quella cioè di appartenere, almeno ideologicamente se non geograficamente, ai due grandi blocchi che oggi si confrontano: Occidente e Oriente.

- ◆ Si respira un clima “pesante”, che non è solo il risultato di una formidabile concorrenza economica ormai in atto da tempo oppure il manifestarsi di una rinnovata aggressività militare tesa ad affermare nuove e vecchie sovranità, ma anche il frutto di una differenziazione ideologica che contrappone differenti modelli di gestione e organizzazione della società.
- ◆ Nel quadro così sinteticamente descritto risulta sempre più pressante la necessità di una presenza incisiva da parte dell’Unione Europea, che si muove ai margini di tutti questi accadimenti senza poter garantire a nessuno sicurezza e capacità di risposta rispetto ad eventuali manovre offensive da parte di paesi esterni all’Unione. Si pone in questo ambito lo stesso problema che investe altri settori strategici decisivi per il futuro di benessere e serenità della popolazione europea - competitività economica; transizione ecologica e digitale; gestione dei migranti; prevenzione del terrorismo - ovvero il problema dell’adeguatezza dell’attuale assetto istituzionale dell’Unione.
- ◆ E accanto al materializzarsi di venti di guerra sempre più intensi che nessuno aveva immaginato come davvero possibili, il 2023 si è contraddistinto per il permanere di un’inflazione elevata, che solo negli ultimi mesi dell’anno ha mostrato una chiara tendenza alla diminuzione, tendenza che si è accentuata nei primi mesi del 2024.
- ◆ Essa è stata in parte causata dalla crisi energetica seguita all’acuirsi dei rapporti con la Federazione russa e in parte frutto delle difficoltà di gestione delle catene globali di distribuzione, messe a dura prova dall’impennarsi della domanda dopo lo shock pandemico che nel biennio 2020-2022 aveva sostanzialmente bloccato il commercio internazionale.
- ◆ L’inflazione ha costretto le banche centrali ad un adattamento della politica monetaria alle nuove condizioni dell’economia mondiale. Siamo sostanzialmente tornati ad un’epoca di “normalità monetaria”, dopo che la crisi finanziaria del 2008, quella dei debiti sovrani del 2011 ed infine la crisi da Covid 19 avevano generato una decennale stagione di tassi molto bassi e un fiume di liquidità alimentato dalle operazioni di mercato aperto e dai programmi di sostegno portati avanti in particolare dalla FED e dalla BCE.
- ◆ Con l’inflazione si è repentinamente materializzato il problema dei tassi in aumento e della diminuzione del potere d’acquisto che inevitabilmente penalizza le classi sociali più deboli. La salita dei tassi d’interesse ha allargato lo spread alla base della generazione del margine d’interesse bancario, ma al contempo ha accelerato le condizioni per un aumento del credito deteriorato che, per il momento, non si è però effettivamente materializzato nelle dimensioni temute.
- ◆ Oggi l’inflazione appare sotto controllo e tutti ritengono che esistano oramai le condizioni per un percorso di riduzione dei tassi da parte della BCE.

- ◆ Il nostro paese nel 2023 ha avuto una crescita del PIL di circa lo 0,9%, positiva soprattutto se confrontata con quella di altri paesi europei assai più “solidi” del nostro ed un rapporto debito/PIL del 137,3%, evidentemente elevato ma non così tanto come si supponeva potesse diventare alla luce degli inattesi esiti sul debito dello Stato dei bonus edilizi.
- ◆ È un paese strano, l’Italia, non riconducibile alle semplicistiche narrazioni che accostano “inaffidabilità e disorganizzazione” da un lato a “qualità e inventiva” dall’altro. Senza perdere di vista i punti di debolezza, i disagi sociali e i ritardi politici sul terreno delle riforme utili alla modernizzazione – e speriamo che il PNRR sia sfruttato appieno, anche perché nel biennio 2024-2025 la crescita dipenderà essenzialmente dalla sua attuazione – occorre ricordare anche quel che funziona, ad esempio il mondo di una parte non secondaria delle imprese. Queste ultime hanno investito, retto le sfide dei mercati globali e della ricomposizione delle catene del valore, innovato processi e prodotti, creato lavoro con una strategia che spesso ha fatto leva sui valori sociali, sul benessere diffuso e sulla sostenibilità. Possiamo dire che accanto alle paure diffuse, alle preoccupazioni, alle difficoltà per il lavoro e il reddito, all’insieme delle ombre che fanno temere ad alcuni economisti di essere entrati nell’era della “grande stagflazione” (l’intreccio perverso tra inflazione e stagnazione economica) c’è un’Italia dipositiva che vuole guardare al futuro.
- ◆ Per quanto riguarda il credito cooperativo e le nostre BCC abbiamo già detto degli straordinari risultati dell’esercizio, che bissano quelli del 2022. Nel momento in cui scriviamo i dati a nostra disposizione sembrano preludere ad un 2024 di ulteriore soddisfazione, seppur non nelle dimensioni del biennio appena trascorso.
- ◆ Il Gruppo Bancario Iccrea, cui appartengono tutte le banche toscane, ha anch’esso tratto vantaggio dai risultati delle affiliate oltreché da operazioni straordinarie che hanno interessato direttamente la Capogruppo. L’ottimo andamento del Gruppo, sia dal punto di vista della redditività che da quello di contenimento del rischio, ha determinato il miglioramento del rating di Iccrea, la riduzione del requisito individuale di 2° Pilastro e, più in generale, un atteggiamento maggiormente dialogico della BCE.
- ◆ Oltre alle favorevoli condizioni di mercato non c’è dubbio che il Gruppo in generale e la sua Capogruppo consentono alle banche di beneficiare di opportunità altrimenti precluse: le operazioni di derisking, le iniziative di macrohedging, le direttive sulla credit risk mitigation, le attività sulla monetica, gli investimenti finalizzati ad accelerare la digitalizzazione, etc... di beneficiare cioè di una strumentazione e un’operatività che permette di stare al meglio sul mercato e sufficientemente riparati rispetto all’attività della Vigilanza. Inoltre la presenza dello Schema di Garanzie Incrociate, il cui compito è quello di prevenire ed eventualmente risolvere situazioni di crisi, conferisce un “quantum” di tranquillità a tutte le gestioni aziendali del Gruppo.
- ◆ A nostro giudizio Iccrea può fare ulteriori passi in avanti per migliorare il rapporto con le proprie BCC affiliate. Citiamo a questo proposito due elementi di attenzione: (1) la complessità della normativa interna, che certamente è in parte indotta dall’ampiezza di quella “esterna”,

ma che probabilmente sconta anche un'attitudine di parte della struttura non abituata a confrontarsi tutti i giorni con i tempi richiesti dal mercato; (2) talune voci di costo, ad esempio i costi di certi "servizi facoltativi" che, viste le finalità, talora potrebbero essere erogati gratuitamente oppure i costi di talune procedure informatiche, procedure che poi si rivelano ridondanti o non funzionali rispetto alle esigenze delle BCC.

- ◆ Siamo comunque consapevoli che alcune difficoltà nel rapporto Capogruppo-BCC traggono origine dal fatto che appartenendo ad un Gruppo con più di 30 miliardi di attivo le BCC sono considerate banche "significant" e quindi destinatarie di una disciplina e soprattutto di un'attività di Vigilanza pensate per altri soggetti bancari; si tratta della più volte rammentata "mancanza di proporzionalità" della normativa.

- ◆ In questa sede ci sembra giusto rammentare la collaborazione che talora si è instaurata tra la nostra Federazione e Iccrea, ad esempio nella ricerca di una soluzione per la banca di Pisa e Fornacette, che sarà oggetto di una scissione parziale non proporzionale.

- ◆ Nella gestione delle situazioni di difficoltà la Federazione Toscana è depositaria di una notevole esperienza; basti pensare che all'inizio della grande crisi finanziaria (era il Settembre 2008) le BCC Associate erano ancora 27 mentre adesso sono 13. Abbiamo immaginato e intrapreso fusioni per unione, fusioni per incorporazione, cessioni di attività e passività aziendali con liquidazione della società cooperativa e recentemente, insieme ad Iccrea, scissioni non proporzionali, totali o parziali. Purtroppo in Toscana le crisi contemporanee di MPS, CR San Miniato e BPEL, ovvero di banche che rappresentavano complessivamente circa il 45% della quota di mercato regionale, hanno significato anche il default di migliaia di clienti delle nostre BCC che, a quel punto, si sono trovate in grossa difficoltà.

- ◆ Le citate collaborazioni con Iccrea sono state possibili perché in Federazione Toscana è stato conservato dopo l'avvento del Gruppo Bancario un nucleo di assistenza tecnica bancaria (7/8 risorse), nucleo che nell'attività giornaliera svolge compiti di assistenza da "ultimo miglio", lavorando come un ufficio interno delle banche e quindi non in concorrenza con le prerogative delle strutture di Capogruppo.

- ◆ A livello strategico poi, la Federazione con il suo vertice politico partecipa attivamente con gli altri azionisti di riferimento di Iccrea al dibattito circa la morfologia del Gruppo Bancario, dove ci si chiede innanzitutto quale dovrebbe essere la numerosità ottimale delle banche affiliate, al fine di conservare quelle caratteristiche di mutualità che anche la disciplina vigente ha ritenuto essenziali per connotare l'identità di un Gruppo che vuole essere "differente".

- ◆ Considerato comunque che una serie di attività tipicamente "bancarie" sono state riservate obbligatoriamente alla Capogruppo, la Federazione Toscana ha immaginato un percorso di graduale ristrutturazione e la sua attività si sta evolvendo verso servizi e forme di assistenza che, pur non oscurando quelle tradizionali, ne delineano un volto con tratti somatici leggermente diversi rispetto a quelli che eravamo abituati a conoscere.

- ◆ Prima l'impegno con le mutue, che si è sostanziato nel progetto ormai a regime "Una Banca, Una Mutua", poi quello concretizzatosi nella costituzione della società CreaWelfare insieme ad altri attori nazionali della cooperazione di credito, poi il progetto che mira a sostenere le banche nel percorso che ha l'obiettivo di migliorare la situazione della loro clientela sulle tematiche della sostenibilità (mondo ESG).
- ◆ Dalla constatazione di questa esigenza è stata creata in Federazione un'"Area Sostenibilità", il cui compito è quello di immaginare i percorsi e gli strumenti che consentano alle Associate di ottimizzare la sostenibilità della loro clientela. Tra questi strumenti il più complesso ma anche il più sfidante è senz'altro rappresentato dalle CER (comunità energetiche rinnovabili) che, analogamente a quanto fatto per le mutue, la Federazione vorrebbe proporre secondo lo schema "Una Banca, Una CER". A questo proposito salutiamo con soddisfazione la CER costituita recentemente a Pontassieve per effetto del lavoro di promozione e stimolo della locale BCC.
- ◆ E, altrettanto recentemente, abbiamo costituito la società "Crea Sviluppo SB", che si prefigge il compito di fornire servizi operativi alle Mutue costituite da ogni banca, alle imprese che vogliono sperimentare mirati piani di welfare aziendali e alle CER che si costituiranno secondo l'esempio appena citato di Pontassieve.
- ◆ Le banche di credito cooperativo, che siamo abituati a considerare come banche di comunità, si stanno quindi proponendo e si proporranno sempre di più come soggetti che non solo finanziano famiglie e imprese della "comunità", ma che la costruiscono dalle fondamenta tramite il supporto verso iniziative che di per sé risultano fondative di "comunità"! In questo processo la Federazione Toscana cerca di esercitare un ruolo di proposta, di stimolo ed anche di fattiva assistenza.
- ◆ Riepilogando sinteticamente gli ambiti di attività che allo stato attuale sono propri della Federazione Toscana possiamo dire che questi sono sostanzialmente quattro: a) quello dell'assistenza tecnica di ultimo miglio su tematiche legali, contabili e fiscali; b) quello della revisione cooperativa; c) quello della "canalizzazione" delle istanze delle BCC presso la Capogruppo e della rappresentanza nelle sedi istituzionali; d) quello infine della promozione e del supporto alle iniziative che sembrano coerenti con spirito e tradizione della cooperazione e si qualificano come costruttive di comunità.
- ◆ Al fine di svolgere al meglio queste attività la Federazione dispone di una struttura snella e sicuramente motivata, cresciuta nella cultura del servizio. Un sincero ringraziamento a questa struttura ed un grazie particolarmente sentito all'ex direttore Roberto Frosini, che dopo 22 anni di direzione ha lasciato il suo incarico il 30 Aprile scorso. Al contempo un caloroso augurio di buon lavoro al neo-direttore Alessandro Moretti e al neo-vice direttore Gianni Parigi, cui spetta il compito di confermare e se possibile consolidare il ruolo della Federazione Toscana.

- ◆ Ruolo che per la Federazione significa sostanzialmente “stare vicino alle proprie banche Associate” confermando una propria autonomia di pensiero e di elaborazione critica oltreché una tradizione di buona assistenza tecnica e di efficace presenza politica.
- ◆ Pur consapevoli dell’importanza e dei poteri che sono esercitati dalla Capogruppo, ribadiamo quindi con forza il convincimento che una Federazione vitale e proattiva possa tutt’oggi costituire un utile strumento di confronto e di crescita per le banche Associate.
- ◆ Ci auguriamo, cari soci oggi presenti, che questo convincimento sia anche il vostro e che lo sosteniate in tutte le occasioni in cui venga messo in discussione.

Grazie e buon lavoro.

*Il Consiglio di Amministrazione*

## L'ANDAMENTO DELLE BANCHE ASSOCIATE

◆ L'esercizio 2023 si è chiuso a livello consolidato con un risultato positivo di circa 173 milioni di euro, confermando pertanto quanto realizzato nell'esercizio precedente (171 milioni di euro).

◆ Le dinamiche di fondo che hanno determinato questo risultato economico sono ascrivibili sostanzialmente ai seguenti fattori:

**a)** crescita del margine di interesse del 2,79%, pari a 12,62 milioni, con una forbice tra rendimento delle attività fruttifere e costo delle passività onerose di poco superiore a quella dell'esercizio precedente (2,32%);

**b)** la crescita del margine commissionale del 3,87%, per 6,53 milioni, per effetto della generale ripresa delle attività in tutti gli ambiti (monetica, risparmio gestito, servizi connessi al comparto creditizio) e dell'incremento che ha interessato il comparto della raccolta amministrata;

**c)** crescita del margine di intermediazione del 4,19%, pari a 26,3 milioni, al quale ha contribuito, oltre ai suddetti risultati reddituali, un incremento del risultato netto della cessione di attività e passività finanziarie del 42,28%, pari a 3,3 milioni;

**d)** decremento del costo del rischio di credito del 6,16%, per 5,33 milioni, seppur in applicazione di prudenti politiche valutative in particolare sulla componente del credito deteriorato (il tasso di copertura passa dal 65,91% del 2022 al 70,13% del 2023);

**e)** crescita dei costi operativi del 9,14%, pari a 31 milioni, principalmente per effetto dell'incremento delle spese per il personale (+11,71%, per 23 milioni). Ciò ha determinato una crescita dell'indice *cost/income* dal 54,15% del 2022 al 56,73% del 2023.

Le partite deteriorate lorde, che hanno rappresentato il principale elemento di attenzione dei bilanci degli ultimi anni, costituite dalla sommatoria di sofferenze, inadempienze probabili e *past due*, si attestano al 4,85%, proseguendo il percorso di contrazione già iniziato negli scorsi esercizi (6,62% a fine 2022, 8,5% a fine 2021 e 11,4% esistente alla fine del 2020). Le partite deteriorate nette, considerando un indice copertura del 70,13%, si attestano all'1,45%, in linea con quanto espresso dal resto del sistema bancario.

Gli indici di patrimonializzazione medi delle BCC Associate esprimono un processo di ulteriore rafforzamento e appaiono di tutta tranquillità: *CET 1* al 21,01% (19,23% a fine 2022), *TIER 1* al 21,28% (19,71% a fine 2022), *Total capital ratio* al 22,76% (21,30% a fine 2022).

Sul fronte della raccolta diretta da clientela si assiste a una variazione negativa su base annua del 6,48%, determinata sia dall'utilizzo della liquidità da parte delle imprese, sia dalla diversificazione dei risparmi da parte delle famiglie che hanno reindirizzato parte delle somme disponibili sui conti correnti verso forme di investimento più remunerative, incrementando i dossier del risparmio amministrato.

Analogamente, sul fronte degli impieghi, abbiamo assistito ad una contrazione degli affidamenti del 5,84%, risentendo tale comparto del progressivo rialzo dei tassi di interesse.

Da sottolineare, per quanto in precedenza espresso sul fronte della raccolta, il forte incremento dei mezzi amministrati (+49%) e il progressivo incremento della componente gestita (+5,93%).

Così come prospettato nella relazione al bilancio 2022, per un'Associata posta in gestione controllata da parte della Capogruppo, con risultati dell'esercizio 2023 confermati in territorio positivo rispetto al 2022, nel corso dell'esercizio 2023 e dei primi mesi del 2024 è stato definito il percorso per la realizzazione di un'operazione di scissione a favore di altre due consorelle.

# L'ATTIVITÀ DELLA FEDERAZIONE

- ◆ Anche nel 2023 si è registrato un elevato accesso ai servizi offerti dalla Federazione alle Associate. Sono state emanate 82 circolari e sono stati rilasciati numerosi pareri. Gli uffici sono stati impegnati quotidianamente nell'assistenza telefonica e in incontri tecnico-formativi, organizzati con l'obiettivo di offrire un supporto di prossimità alle BCC in tutti gli ambiti della loro operatività.
- ◆ A tutti i dipendenti e i collaboratori va il sentito ringraziamento per l'impegno profuso a supporto delle BCC.
- ◆ La struttura tecnica si è raccordata con Iccrea, partecipando attivamente ad incontri e comitati tecnici a livello nazionale, in cui sono state riportate le istanze delle Associate. Il costante confronto e l'esame tecnico delle principali questioni operative attraverso l'Assemblea dei Direttori, nonché la prosecuzione dell'attività dei gruppi di lavoro a livello regionale (ad esempio, comitato commerciale e gruppo di lavoro antiriciclaggio), composti da esponenti di BCC e Federazione, hanno consentito l'approfondimento e la predisposizione, in modo unitario, di proposte di miglioramento in Capogruppo.
- ◆ Iccrea ha confermato l'apprezzamento per tale modalità di lavoro, che non si limita alla segnalazione dei punti di attenzione, ma si spinge a suggerire possibili soluzioni di intervento (ad esempio, in materia di normativa antiriciclaggio e di possibili soluzioni operative volte a semplificare i relativi adempimenti).
- ◆ È proseguita l'attività di accompagnamento al recepimento di direttive e circolari di Capogruppo e di soluzione di problematiche connesse, anche di natura procedurale. Si riscontra, in tale prospettiva, un particolare apprezzamento delle Associate per i periodici incontri di aggiornamento normativo organizzati dall'Ufficio legale con il supporto degli altri Uffici specialistici.
- ◆ Costanti e intensi rapporti sono stati intrattenuti con Federcasse, partecipando attivamente alle varie occasioni di confronto organizzate con le altre Federazioni locali e collaborando allo sviluppo di iniziative di generale interesse per il Movimento. Le informative provenienti dalla Federazione nazionale hanno inoltre consentito di avere una visione costantemente aggiornata sulle evoluzioni normative caratterizzanti il Credito Cooperativo.
- ◆ Rilevante l'attività di consulenza su tematiche legali, fiscali e contabili, nonché l'azione di supporto alle Associate per le attività connesse alle segnalazioni di Vigilanza periodiche (dati di bilancio e coefficienti prudenziali), alla stesura dei bilanci e alle dichiarazioni fiscali, sia attraverso periodici incontri con le strutture preposte, sia attraverso visite in Banca. Importante anche l'assistenza in sede di precontenzioso fiscale o legale.
- ◆ Intensa, come da tradizione, l'attività di consulenza e assistenza di tipo sindacale, giuslavoristica e previdenziale. Nell'ambito dell'attività giuslavoristica, si ricorda l'attività di assistenza per le conciliazioni sindacali ex art. 15 CCNL, che nel 2023 ha visto la FTBCC intervenire in veste di conciliatore per n. 63 conciliazioni totali (53 nel 2022). Si segnala peraltro

che il trend si conferma in costante crescita anche nei primi mesi del 2024 nel corso dei quali sono già state perfezionate n. 59 conciliazioni.

Si ricorda altresì che nel 2023 - con il supporto di tutta la struttura tecnica della Federazione - sono stati raggiunti importanti accordi sindacali tra i quali: l'accordo del 16 giugno 2023 per la fusione per incorporazione di Coopersystem soc. coop. nella Federazione Toscana, l'accordo del 17 ottobre 2023 per la determinazione del Valore di Produttività Aziendale degli Organismi Centrali di cui all'art. 1 CSLL, gli accordi per la riduzione del tasso di interesse dei mutui a favore dei dipendenti (prorogati nei primi mesi del 2024), l'accordo per l'erogazione del premio di risultato 2023 e l'accordo per la formazione finanziata (FONCOOP).

Si ricorda, infine, che la Federazione partecipa ai lavori della Delegazione Sindacale di Federcasse - attualmente impegnata nelle trattative per il rinnovo del CCNL di settore, scaduto lo scorso 31 dicembre 2022 - attraverso il proprio Presidente (Presidente della Delegazione stessa) e il Responsabile delle Relazioni Sindacali (membro della Delegazione).

- ◆ Su specifiche operatività (es. garanzie del Fondo di Garanzia per le PMI ex L. 662/96, credito agrario, Superbonus 110%, etc.), sono stati prodotti addendum ed atti integrativi su richiesta delle BCC. Sono stati altresì mantenuti costanti i rapporti con i confidi operanti in regione di emanazione associativa al fine di agevolare lo sviluppo di operatività con le BCC in favore delle loro imprese clienti e/o socie.

- ◆ In materia di credito agrario, oltre ad alcuni specifici incontri dedicati al tema a cui hanno partecipato anche dei rappresentanti ISMEA, è stato messo a disposizione delle BCC Associate un Manuale Operativo (con relativi allegati) che ne riepiloga la disciplina, con particolare riguardo alla documentazione contrattuale in uso presso le Associate e alle specifiche garanzie che assistono i finanziamenti agrari, tra cui soprattutto le garanzie (sussidiarie e dirette) rilasciate da ISMEA, dal momento della loro acquisizione fino alla loro eventuale escussione. Lo specifico servizio di consulenza sul Credito Agrario ha consentito di supportare le BCC per la realizzazione di operazioni di finanziamento verso imprese del settore primario, anche attraverso l'accesso alla garanzia statale rilasciata da ISMEA. Sono stati organizzati incontri di aggiornamento e formazione per gli operatori BCC sulle principali novità del settore. In affiancamento all'Area Mercato di alcune banche sono state svolte visite in azienda e valutazioni sulle operazioni finanziarie proposte da clienti. È stato ulteriormente affinato lo strumento per la costruzione dei business plan da richiedere alle imprese a supporto della loro richiesta di finanziamento.

- ◆ L'attività di formazione, seppur sia proseguita prevalentemente in modalità a distanza, ha ripreso gradualmente anche in presenza valorizzando l'utilizzo di metodologie didattiche interattive.

- ◆ Le principali linee di intervento sono state le seguenti:

- ◆ il completamento del progetto "Percezione 2023" e la presentazione del progetto "Percezione 2024", realizzati con il contributo di FONCOOP, per i quali, in questa sede,

si cita l'attività di affiancamento e coaching per lo sviluppo di competenze trasversali e manageriali dei partecipanti, particolarmente apprezzata dalle Associate; nonché l'attività di formazione e divulgazione delle tematiche afferenti la sostenibilità ed i fattori ESG a tutto il personale bancario in coerenza con quanto indicato nei piani di sostenibilità individuali delle BCC.

- ◆ la formazione tecnico-identitaria rivolta al personale di nuova assunzione rispondente, sia in termini di contenuti che di durata, ai requisiti previsti dall'art.63 del CCNL.

- ◆ la realizzazione del piano formativo centrale 2023 e la progettazione del piano 2024, volto a soddisfare gli obblighi formativi in materia di formazione tecnico-identitaria previsti dall'art. 63 CCNL che sancisce l'obbligo di programmazione ed erogazione della formazione tecnico-identitaria nella seguente misura: a) per tutto il personale dipendente: almeno 10 ore annue; b) per il personale di nuova assunzione (per i primi 2 anni di servizio): almeno 15 ore annue.

- ◆ Anche nel 2023 è proseguita l'attività di revisione cooperativa delle Associate, operata in qualità di articolazione territoriale di Federcasse, nonché quella di supporto all'Organismo di Vigilanza 231 delle BCC, attraverso la specifica unità specialistica.

In particolare, per la revisione cooperativa l'anno 2023 ha rappresentato il primo anno della programmazione biennale approvata dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy. Nel corso dell'esercizio e nei primi mesi del 2024 n. 4 Associate hanno ottenuto la prevista attestazione ufficiale di avvenuta revisione, condizione che permette alle BCC di poter continuare ad essere iscritte all'Albo Nazionale degli Enti Cooperativi tenuto presso il Ministero, nella prima Sezione destinata alle società cooperative a mutualità prevalente.

In materia 231, oltre a fornire assistenza per il completo recepimento, attraverso un aggiornamento del Modello adottato da ciascuna Associata, delle Linee Guida emanate dalla Capogruppo Iccrea Banca SpA, sono proseguiti i contatti con le altre Federazioni locali al fine di condividere la nostra esperienza e di contribuire, quindi, allo sviluppo di analoghe iniziative in altre realtà territoriali.

- ◆ Nel corso dell'esercizio, quale esigenza condivisa anche con altre Federazioni locali, sono proseguite le attività (cd "Progetto Dati") al fine di definire e sviluppare strumenti e tools, integrativi di quelli messi a disposizione dalla Capogruppo e di semplice utilizzo, per semplificare l'operatività delle BCC nel recuperare dati e informazioni dai diversi *data base* aziendali, nonché per raccogliere e mettere a disposizione delle Associate le principali informazioni gestionali, finanziarie e patrimoniali utili all'effettuazione di valutazioni di confronto territoriale oltre che per agevolare la pianificazione strategico-operativa e budgeting. Al riguardo, a fine marzo 2024 n. 8 Associate hanno proceduto all'istallazione o all'utilizzo dell'applicazione informatica denominata "PRiSC" (*Pianificazione Rischi e Controllo di gestione*) finalizzata a supportare lo sviluppo dell'attività di pianificazione e budgeting e altresì necessaria al fine di strutturare un *data base* su base interregionale con i dati di bilancio e delle segnalazioni di vigilanza, con l'obiettivo di implementare un'attività periodica di benchmarking ed analisi tecnica a beneficio delle BCC Associate.

- ◆ I servizi amministrativi e d'ordine, spesso senza piena visibilità verso le Associate, hanno contribuito in maniera significativa all'attività degli altri uffici di Federazione, a supporto delle BCC.
- ◆ Nel 2023 è proseguita l'attività di Federazione sul tema della sostenibilità, offrendo uno specifico supporto alle proprie Associate, sia in quanto esse stesse imprese (è stato dato supporto agli ESG Ambassador sia in fase di costruzione di una pianificazione di sostenibilità interna come contributo a quella di GBCI, sia in fase di rendicontazione ai fini della DCNF), sia per metterle in condizione di accompagnare le aziende clienti e socie nella transizione (all'interno di tale prospettiva sono collocate le progettualità già in essere sul Welfare e sul Credito Agrario quelle di prossima adozione come ad es. le Comunità Energetiche Rinnovabili).
- ◆ In materia di welfare mutualistico, è stato confermato il supporto al progetto “Una Banca, Una Mutua”. La Federazione ha affiancato le Mutue delle BCC Associate oltre che nello svolgimento delle attività di gestione interna (200 gg/uomo), anche in azioni di sviluppo della rete di convenzionamenti locali (319 nuove convenzioni sanitarie e non sanitarie) e delle compagini sociali (74 welfare day presso filiali BCC). Intenso l'impegno per l'organizzazione di campagne sanitarie e non sanitarie presso le singole Mutue. Con la partecipazione di Comipa sono periodicamente organizzati incontri tecnici di aggiornamento e confronto su varie tematiche di interesse delle Mutue (cd. Angolo della Mutua). Al 31 dicembre 2023 i soci delle Mutue di BCC Associate erano 32.233 (+23,74% rispetto ad un anno prima). A livello nazionale quasi un socio ogni tre appartiene a Mutue di BCC aderenti alla Federazione. I risultati conseguiti attestano l'interesse verso il progetto mostrato dalle comunità locali e invitano a proseguire sulla strada intrapresa con rinnovato impegno.
- ◆ Sul versante del welfare aziendale, si è ulteriormente consolidato l'utilizzo della piattaforma Crea Welfare per la gestione del premio di risultato per i dipendenti della Federazione e delle BCC. La società, partecipata con Federcasse, Federazione Lombarda, Comipa, Federazione Veneta, Federazione Campania Calabria e Confcooperative. L'offerta di servizi di welfare territoriale anche alle imprese socie e clienti delle Associate avverrà anche attraverso servizi di consulenza alle stesse per la rilevazione dei bisogni dei dipendenti e la costruzione di un'offerta di prossimità di servizi sul territorio.
- ◆ Il tema della transizione ecologica ed energetica dei nostri territori rientra a pieno titolo fra le iniziative dello specifico protocollo di intesa con l'Assessorato all'Ambiente di Regione Toscana e Confcooperative Toscana. In questo ambito è proseguito il lavoro sulle Comunità Energetiche Rinnovabili finalizzato a promuovere una progettualità che veda le BCC con il ruolo di promotrici e sostenitrici. È stata avviata una sperimentazione finalizzata alla costituzione di una prima Comunità in forma cooperativa su Pontassieve, con l'obiettivo di testare un modello aperto alle comunità locali, inclusivo, sociale, partecipato, da mettere a disposizione delle altre BCC.
- ◆ Per quanto riguarda i giovani soci BCC, è stata sostenuta l'attività del coordinamento regionale

dei gruppi delle BCC Associate. Dal 27 al 30 novembre 2023 è stato organizzato un viaggio studio a Bruxelles al quale hanno partecipato una trentina di giovani.

- ◆ Ancora all'inizio, ma con enormi margini di crescita è il progetto per la comunicazione e la valorizzazione dei territori attraverso lo strumento di una radio. Sono partite le prime trasmissioni test e ci si aspetta la piena operatività nel corso dell'anno 2024.

- ◆ Altre progettualità con ricaduta sulla sostenibilità sono in fase di studio e di definizione.

- ◆ Nel corso dell'esercizio, con efficacia 28 giugno 2023, si è realizzata l'operazione di fusione per incorporazione di Coopersystem s.c. nella Federazione Toscana. Come evidenziato nel progetto di fusione approvato dall'assemblea dei soci, le motivazioni sulle quali si è fondata l'operazione sono riconducibili all'operazione straordinaria realizzata da Coopersystem, con efficacia 1° febbraio 2023, consistente nella cessione di un rilevante ramo aziendale (circa il 90% del fatturato complessivo della società, oltre a n. 30 dipendenti su un totale di 41) rappresentato dall'insieme dei servizi e prodotti afferenti al comparto monetica (cd. "Ramo POS"). Per effetto di tale operazione, l'operatività di Coopersystem è tornata ad essere costituita dai tradizionali servizi di assistenza e manutenzione su apparecchiature ATM/CSA o PC, per i quali le due società hanno reputato opportuno assicurarne una direzione unitaria con le altre attività svolte dalla Federazione Toscana.

- ◆ Il servizio dedicato ad ATM e CSA (Casse Self Automatiche) svolge una serie di compiti finalizzati a garantire il corretto funzionamento e la manutenzione dei circa 3.500 ATM e delle oltre 1.000 CSA installate presso le banche del Gruppo Bancario Iccrea. In sintesi, le attività svolte comprendono: a) supporto tecnico da remoto agli operatori degli ATM e ai clienti che riscontrano problemi con i dispositivi; b) monitoraggio da remoto in tempo reale dello stato operativo degli ATM e delle CSA; c) gestione tramite call center delle segnalazioni di problemi operativi; d) pianificazione degli aggiornamenti applicativi; e) pianificazione e coordinamento di nuove installazioni ed upgrade; f) rapporti e analisi.

- ◆ Il servizio dedicato all'assistenza PC, nell'ambito di un proficuo rapporto di collaborazione con BCC SI, gestisce il parco server ISICLOUD installato presso le BCC sul territorio nazionale e l'attività di contact center sistemistico. Sempre nell'ambito della forte collaborazione con BCC SI si è mantenuto ed implementato l'incarico di gestire tutte le attività di installazione e gestione delle infrastrutture LAN delle singole banche. L'Area ha inoltre erogato per le banche Associate un servizio di Help Desk Tecnologico per la presa in carico e risoluzione di problematiche informatiche offrendo un servizio puntuale e in alta disponibilità e gestendo la manutenzione degli apparati coinvolti. Particolare attenzione è stata dedicata alla collaborazione con BCC SINERGIA alla quale oltre ad offrire un servizio di assistenza tecnica ci ha visto sempre più impegnati in numerose progettualità su tematiche IT.

# LE INFORMAZIONI DOVUTE SECONDO LA NORMATIVA (ex art. 2428 C.C.)

## ◆ **Situazione aziendale e andamento della gestione**

Anche nell'esercizio 2023, la società ha confermato una generale e complessiva buona situazione aziendale, sotto i profili della capitalizzazione, delle esposizioni finanziarie verso terzi e della liquidità. Anche per effetto dell'incorporazione dell'ex Cooper system le disponibilità monetarie e bancarie al 31 dicembre 2023 risultano incrementate e decisamente adeguate alle attuali esigenze della società e l'indebitamento è particolarmente contenuto rispetto al complesso delle fonti finanziarie. I debiti di lungo periodo riguardano il TFR, mentre quelli di breve periodo sono legati al normale funzionamento della gestione. I principali indicatori di natura finanziaria, quali l'indice di indebitamento (dato dal rapporto fra i debiti e il totale dei finanziamenti), di liquidità (dato dal rapporto fra le disponibilità liquide e i debiti a breve) e di patrimonializzazione (dato dal rapporto fra capitale proprio e il totale dei finanziamenti), confermano quanto appena detto.

## ◆ **Informazioni sull'ambiente e sul personale**

La Federazione continua con la sensibilizzazione sui temi della sostenibilità ambientale, sociale e di governance nei confronti delle BCC e nell'ambito della sua gestione aziendale. L'approvvigionamento di energia elettrica avviene per il tramite di BCC Energia, con ricorso ad energia da fonte rinnovabile. L'impianto di illuminazione e quello di termoregolazione hanno consentito un efficientamento nei consumi che ha permesso di contenere l'aumento dei costi delle utenze, verificatosi a seguito dello scoppio del conflitto in Ucraina. In azienda è utilizzata carta riciclata. Da tempo sono state eliminate le stampanti alle singole postazioni di lavoro, sostituite da fotocopiatrici con funzione di scan e stampa centralizzate, maggiormente performanti. Sono stati installati dispenser di acqua, eliminando l'acquisto di bottiglie di plastica.

La Federazione, sul fronte della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, osserva gli obblighi normativi e si è dotata di una organizzazione valida ai fini del rispetto della normativa vigente, con la definizione di compiti e responsabilità in capo ai diversi soggetti.

## ◆ **Principali rischi e incertezze**

La Federazione è una società cooperativa con funzioni consortili e rappresenta l'organismo associativo delle Banche di Credito Cooperativo della Toscana. La natura di fatto captive dell'attività e dei servizi prestati potrebbe determinare un rischio sostanzialmente derivato dai rischi e dalle incertezze delle Banche Associate, sia sotto il profilo economico-finanziario, legato ai contributi e ai corrispettivi per le attività svolte, sia sotto il profilo operativo. Nello specifico, non si evidenziano particolari situazioni che possono esporre la società a rischi di prezzo, di credito, di liquidità e di variazione dei flussi finanziari.

## ◆ **Attività di ricerca e sviluppo**

Le attività di ricerca e sviluppo si sono indirizzate verso l'evoluzione dei servizi da offrire alle Associate, consentendone una migliore fruizione e una maggiore efficacia. Per tali aspetti, si rinvia a quanto evidenziato nella parte "Attività della Federazione" con particolare riguardo alle iniziative in materia di sostenibilità.

#### ◆ **Strumenti finanziari**

La Federazione è titolare di immobilizzazioni finanziarie riconducibili a società facenti parte del credito cooperativo o a società (finanziaria regionale Toscana, confidi regionali, etc.) comunque strumentali al raggiungimento dello scopo sociale. Si precisa che non si possiedono azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti – neanche per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona – e che per esse non sono stati effettuati acquisti o alienazioni durante l'esercizio.

#### ◆ **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

In merito ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si fa rinvio in particolare allo sviluppo dei servizi di natura metabancaria evidenziati in precedenza.

Si evidenzia, inoltre, che in data 26 marzo 2024 l'assemblea ordinaria dei soci ha conferito alla società Crowe Bompani Spa l'incarico di "Certificazione di Bilancio" ai sensi dell'art. 15 della Legge 59/1992 relativa ai bilanci di esercizio al 31 dicembre 2023 – 2024 – 2025.

#### ◆ **Evoluzione prevedibile della gestione**

La gestione, nella sua prevedibile evoluzione futura, si svilupperà secondo le linee di budget approvato alla fine dell'esercizio 2023, caratterizzate da una sensibile riduzione dei contributi associativi resa possibile da previsti ricavi di natura straordinaria.

#### ◆ **Conformità dell'art. 2 della legge 31.12.1992, n. 59**

La Federazione ispira la propria attività ai principi della mutualità e della solidarietà propri della tradizione del Credito cooperativo e opera senza fini di speculazione privata.

Nel corso del 2023 ha operato coerentemente con gli scopi statutari e con la natura di cooperativa a mutualità prevalente.

Si dà atto, in conformità dell'art. 2 della legge 31.12.1992, n. 59, che l'attività svolta nel 2023 ha riguardato esclusivamente la sua funzione specifica di assistenza e rappresentanza a favore delle Associate.

#### ◆ **Sedi secondarie**

Si fa presente che non sono state istituite sedi secondarie.

# CONCLUSIONI

- ◆ Il numero complessivo delle risorse della Federazione al 31 dicembre 2023 era di 32 unità (fra dipendenti e collaboratori stabili), e a loro va un particolare ringraziamento per l'impegno dedicato al supporto delle Associate.
- ◆ Il capitale sociale, pari a euro 7.059.000, e le riserve di patrimonio, pari a euro 29.308.086, hanno registrato un incremento per effetto dell'operazione di incorporazione della società cooperativa Coopersystem.
- ◆ Il consuntivo dell'esercizio 2023 si è chiuso con un utile di euro 24.448 in linea con le previsioni di budget preventivo annuale e ne viene proposta la seguente destinazione:
  - ◆ euro 7.735 a riserva legale;
  - ◆ euro 734 al Fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione, pari al 3% dell'utile netto di bilancio;
  - ◆ euro 15.979 al Fondo Beneficenza e Mutualità.

**RELAZIONE  
DEL COLLEGIO  
SINDACALE**





# RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DELLA FEDERAZIONE TOSCANA BANCHE DI CREDITO COOPERATIVO S.C.R.L.

Signori Soci,

## **PREMESSA**

Il collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c. .

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

## **A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Toscana Banche di Credito Cooperativo S.c.r.l. costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli Amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte. Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ◆ abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ◆ abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ◆ abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- ◆ siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che

possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ◆ abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

- ◆ abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Gli Amministratori della Federazione Toscana Banche di Credito Cooperativo S.c.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione Toscana Banche di Credito Cooperativo S.c.r.l. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c..

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c..

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 Gennaio 2019 n. 14 non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 .

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c. .

In considerazione dell'espressa previsione statutaria l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione. Il bilancio di esercizio può essere sintetizzato nei seguenti dati comparati con l'esercizio precedente:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>
Attività	49.091.799	16.232.213
Passività	12.724.714	8.415.402
Capitale sociale	7.059.000	7.033.500
Riserve	29.308.085	780.222
Risultato di esercizio	24.448	3.089
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>
Valore della produzione	4.588.353	4.265.130
Costi della produzione	-5.269.166	-4.219.027
Proventi e oneri finanziari	743.793	-5.072
Imposte sul reddito	-38.531	-37.942
Utile di esercizio	24.448	3.089

### **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Il Collegio sindacale, in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 2 Legge n. 59/1992 e dell'art. 2545 del Cod.Civ. esprime la propria condivisione ai criteri seguiti dal Consiglio di amministrazione nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi mutualistici conformi al carattere cooperativo della Federazione Toscana delle Banche di Credito Cooperativo che sono stati dettagliati nella relazione sulla gestione redatta dagli amministratori.

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, alla approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio indicata dagli Amministratori.

*Bagno a Ripoli (FI) 10 Giugno 2024*

**Il Collegio Sindacale**

Eros Nappini (Presidente)

Franco Martinelli (Sindaco effettivo)

Irene Sanesi (Sindaco effettivo)

**RELAZIONE  
DELLA SOCIETÀ  
DI REVISIONE**





Federazione Toscana delle Banche di Credito  
Cooperativo

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi  
dell'art. 15 della Legge 31 gennaio 1992 n. 59

## **RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 15 DELLA LEGGE 31 GENNAIO 1992, N. 59**

Ai Soci della  
Federazione Toscana delle Banche di Credito Cooperativo  
ed alla Confederazione Cooperative Italiane - Confcooperative

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Toscana delle Banche di Credito Cooperativo (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Richiamo d'informativa**

Si richiama l'attenzione su quanto esposto dagli amministratori nella "Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla situazione della Società e sull'andamento della Gestione" al paragrafo "L'attività della Federazione" nel quale descrivono che nel corso dell'esercizio, con efficacia 28 giugno 2023, si è realizzata l'operazione di fusione per incorporazione di Coopersystem s.c. nella Federazione Toscana. Come evidenziato nel progetto di fusione approvato dall'assemblea dei soci, le motivazioni sulle quali si è fondata l'operazione sono riconducibili all'operazione straordinaria realizzata da Coopersystem, con efficacia 1° febbraio 2023, consistente nella cessione di un rilevante ramo aziendale rappresentato dall'insieme dei servizi e prodotti afferenti al comparto monetica.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievo in relazione a tali aspetti.

### **Altri aspetti**

Il bilancio della Società, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, è il primo sottoposto a revisione contabile ai sensi dell'art. 15 della Legge 31 gennaio 1992, n. 59, avendo la Società superato i limiti di cui all'art. 11 del D.Lgs. n. 220/2002.

La presente relazione è emessa ai sensi dell'art. 15 della Legge 31 gennaio 1992, n. 59, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, la revisione legale ex art. 13 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore

significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione**

Gli amministratori sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

Padova, 10 giugno 2024

Crowe Bompani SpA



Sabrina Rigo  
(Socio)



**PROSPETTI  
DI BILANCIO  
2023**

# STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2023

ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	0	0
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>	0	0
4) concessioni licenze e marchi	0	0
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>	4.030.264	2.992.822
1) terreni e fabbricati	3.892.479	2.808.439
2) impianti e macchinario	62.161	101.971
3) attrezzature ind. e com.	64.723	68.671
4) altri beni	10.901	13.741
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>	30.071.626	11.308.105
1) partecipazioni	8.262.803	10.251.543
b) in imprese collegate Gestione Ordinaria	32.857	2.530.000
d bis) in altre imprese Gestione Ordinaria	3.788.569	3.280.166
d bis) in altre imprese Fondo Federale	4.441.377	4.441.377
2) crediti esigibili oltre es.succ.	8.754.509	351.755
a) verso imprese assoc.te Fondo Federale	0	
b) verso altre imprese	6.349.311	10.000
d) verso altre imp.FF	341.755	341.755
d bis) verso altri	2.063.443	0
3) altri titoli	13.054.314	704.807
a) di competenza Fondo Federale	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	34.101.890	14.300.927
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I. Rimanenze</b>	8.170	0
<b>II. Crediti</b>	3.671.634	1.564.018
1) verso clienti esigibili entro es.succ.	1.193.457	231.505
a) verso imprese ass.te	1.132.160	231.505
b) verso clienti terzi	0	0
1 bis) verso clienti esigibili oltre es.succ.	0	0
a) verso imprese ass.te	61.297	0
2) verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate	50.000	50.000
5) verso altri	2.428.177	1.282.513
5bis) crediti tributari		
a) esigibili entro es.succ.	0	31.687
b) esigibili oltre es.succ.	837.792	63.971
5 ter) imposte anticipate esigibili oltre es. succ.	18.842	18.842
5 quater) verso altri:		
a) esigibili entro esercizio successivo	181.269	1.168.013
b) esigibili oltre esercizio successivo	1.390.274	0
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	0	0
<b>IV. Disponibilità liquida</b>	11.141.805	351.021
1) - depositi bancari e postali	11.141.641	350.403
a) della Gest. Ordinaria	11.141.641	339.209
b) del Fondo Federale	0	11.194
3) denaro e valori in cassa	164	618
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	14.821.609	1.915.039
<b>D. RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei e risconti	168.301	16.247
2) Disaggio sui prestiti	0	0
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	168.301	16.247
TOTALE ATTIVO	49.091.799	16.232.213

PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>		
I. Capitale sociale	7.059.000	7.033.500
II. Riserva sovrapprezzo azioni	0	0
III. Riserva di rivalutazione	0	0
IV. Riserva legale	10.861.500	780.222
V. Riserve statutarie	0	0
Riserva per arrotondamento unità di euro	0	0
VI. Riserva per azioni proprie	0	0
VII. Altre riserve	18.446.585	0
VIII. Utili (perdite) riportate a nuovo	0	0
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	24.448	3.089
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>36.391.533</b>	<b>7.816.811</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
2) Fondo per imposte, anche differite	0	0
4) Altri	3.235.670	244.434
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>3.235.670</b>	<b>244.434</b>
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</b>	<b>834.518</b>	<b>338.021</b>
<b>D. DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche	0	0
6) Acconti	0	0
7) Debiti verso fornitori esigibili entro es.succ.	448.824	334.147
10) Debiti verso imprese collegate	0	0
12) Debiti tributari esigibili entro es.succ.	284.734	204.366
a) IRES/IRAP esercizio corrente	0	0
b) altri debiti tributari	284.734	204.366
13) Debiti verso istituti di previdenza	69.700	99.147
14) Altri debiti	7.659.755	7.195.245
a) esigibili entro esercizio successivo	1.828.102	1.242.469
b) esigibili oltre esercizio successivo	5.831.653	5.952.776
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>8.463.013</b>	<b>7.832.905</b>
<b>E. RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei e risconti	167.065	42
2) Aggio su prestiti	0	0
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>167.065</b>	<b>42</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>49.091.799</b>	<b>16.232.213</b>

# CONTO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2023

	31/12/2023		31/12/2022	
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		2.998.332		3.496.789
a) contributi associativi	2.450.00		2.600.000	
b) ricavi per altri servizi alle imprese associate	255.469		381.116	
c) altri ricavi da non associate	292.863		515.673	
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti		0		0
3) Variazione lavori in corso su ordinazione		0		0
4) Incrementi immobilizz. per lav. int.		0		0
5) Altri ricavi e proventi		1.590.021		768.341
a) contributi in contro esercizio	269.271			
a) ricavi e proventi vari	1.320.750			
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>4.588.353</b>		<b>4.265.130</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materiale di consumo		-88.454		- 48.132
7) Per servizi		-1.506.737		- 1.541.984
8) Per godimento di beni di terzi		-471.342		- 58.263
9) Per il personale		-2.512.548		- 1.696.905
a) salari e stipendi	- 1.925.520		- 1.139.614	
b) oneri sociali	- 398.087		- 349.746	
c) trattamento di fine rapporto	- 188.941		- 161.530	
e) altri costi	0		- 46.015	
10) Ammortamenti e svalutazioni		-234.089		- 203.922
a) ammort. immobilizz. immateriali	0		0	
b) ammort. immobilizz. materiali	- 234.089		- 203.922	
11) Variazioni rimanenze materie prime sussidiarie di consumo e merci		0		0
12) Accantonamento per rischi		0		0
13) Altri accantonamenti per altri oneri fut.		- 179.000		- 143.000
14) oneri diversi di gestione		-276.996		- 526.821
a) contributi associativi	0		- 387.335	
b) oneri diversi	-276.996		- 139.486	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>- 5.269.166</b>		<b>- 4.219.027</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-680.813</b>		<b>46.103</b>

		31/12/2023		31/12/2022
<b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni		448.396		94.331
a) da imprese di competenza della gestione Ordinaria	0		94.331	
b) da impresa di competenza del Fondo Federale	0		0	
c) plusvalenze cessione partecipazioni	0		0	
16) Altri provenienti finanziari		308.235		10.428
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni di competenza del Fondo Federale	0		0	
d) proventi diversi				
• interessi attivi c/c Fondo Federale				
• interessi attivi c/c Gestione Ord.	0		0	
• interessi attivi verso l'Erario	308.235		10.428	
• altri gestione Ordinaria	0		0	
• altri Fondo Federale	0		0	
17) Interessi ed altri oneri finanziari		- 12.838		0
a) interessi verso imprese associate derivanti dal Fondo Federale	0		0	
b) Interessi passivi verso banche di competenza gestione Ordinaria	0		0	
c) interessi passivi verso fornitori	0		0	
d) altri oneri finanziari				
• di competenza Gestione Ordinaria	0		0	
• di competenza Fondo Federale	0		0	
e) altri	- 12.838			
17bis) Utili e perdite sui cambi		0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>			<b>743.793</b>	<b>104.759</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni		0		0
19) Svalutazioni		0		-109.831
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)</b>			<b>0</b>	<b>-109.831</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B +/- C +/- D)</b>			<b>62.979</b>	<b>41.031</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio		-38.531		-37.942
• Imposte sul reddito IRES	-22.122		- 1.171	
• Imposte sul reddito IRAP	-16.409		- 36.561	
• Imposte anticipate			- 210	
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>			<b>-38.531</b>	<b>- 37.942</b>
21) Utile (perdite) dell'esercizio			24.448	3.089

# RENDICONTO FINANZIARIO, METODO DIRETTO

	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO DIRETTO)</b>		
Incassi da clienti	4.501.293	3.738.751
Altri incassi	16.928.646	94.331
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	- 107.913	- 48.132
(Pagamenti a fornitori per servizi)	- 2.500.915	- 1.193.894
(Pagamenti al personale)	- 1.258.086	- 1.453.088
(Altri pagamenti)	- 2.472.189	- 445.598
(Imposte pagate sul reddito)	- 1.933.865	- 10.152
Interessi incassati/(pagati)	187.400	-
Utilizzo dei Fondi	- 81.745	- 78.839
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>13.262.626</b>	<b>603.379</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>		
Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	- 42.593	- 218.000
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	- 2.429.250	- 1.189.807
Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)	-	-
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>- 2.471.843</b>	<b>- 1.407.807</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
Mezzi propri		
Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	-
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A + B + C)</b>	<b>10.790.783</b>	<b>- 804.428</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	350.403	1.154.761
Denaro e valori in cassa	618	688
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>351.021</b>	<b>1.155.449</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	11.141.641	350.403
Denaro e valori in cassa	164	618
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>11.141.805</b>	<b>351.021</b>





**NOTA  
INTEGRATIVA**



# NOTA INTEGRATIVA BILANCIO 2023

## STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato redatto in base ai principi contabili di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, in linea con quelli predisposti dai Principi Contabili Nazionali, aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Il bilancio corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute, e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa;
- 4) Rendiconto finanziario.

La nota integrativa contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 c.c.. Vengono inoltre fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni. In allegato alla nota vengono forniti i seguenti documenti:

- A) Movimentazione delle immobilizzazioni materiali;
- B) Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali;
- C) Prospetto delle variazioni nelle voci di patrimonio netto;
- D) Prospetto delle informazioni delle voci di patrimonio netto;
- E) Prospetto delle partecipazioni.
- F) Schemi di stato patrimoniale e di conto economico dell'esercizio 01/01/2023 – 27/06/2023 della società Coopersystem s.c., incorporata con efficacia 28/06/2023.

Ai sensi dell'art. 10 della legge n. 72/1983, si dichiara che non esistono beni in patrimonio sui quali, nel corso dell'esercizio, sono state effettuate rivalutazioni monetarie a norma di specifiche leggi.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2023 in osservanza dell'art. 2426 c.c. sono in seguito illustrati.

### 1) Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto al netto degli ammortamenti.

Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo. Le aliquote di ammortamento dei beni materiali diversi dagli immobili sono ridotte del 50% nell'anno di acquisizione dei cespiti. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di

valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

## **2) Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura, sulla base di quanto

## **3) Partecipazioni e titoli (iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie)**

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo, come indicato nelle relative note di commento. Il valore di iscrizione in bilancio delle partecipazioni è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

## **4) Crediti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

## **5) Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza temporale.

## **6) Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

I rischi, per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono indicati nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

## **7) Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il Fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente, ai contratti collettivi di lavoro ed ai contratti integrativi aziendali. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

## **8) Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

### **9) Riconoscimento dei ricavi**

I ricavi per la vendita dei servizi sono contabilizzati con riferimento alla data di prestazione dei servizi stessi.

### **10) Dividendi**

I dividendi delle partecipazioni sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono percepiti.

### **11) Imposte sul reddito dell'esercizio**

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono rappresentate dall'IRES e dall'IRAP. L'accantonamento per imposte correnti rappresenta la ragionevole previsione dell'onere gravante sul risultato dell'esercizio determinata sulla base delle norme tributarie vigenti. La "fiscalità differita" derivante dalle differenze esistenti tra le regole civilistiche di determinazione dell'utile di esercizio e quelle fiscali che presiedono alla determinazione del reddito di impresa è contabilizzata facendo riferimento ai principi espressi dalla migliore prassi contabile nazionale (principio contabile n. 25). Nelle apposite sezioni della nota integrativa sono indicate le informazioni previste dal suddetto principio. Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono determinate ogni anno sulla base delle aliquote d'imposta che - secondo le disposizioni fiscali vigenti alla data di redazione del bilancio - saranno in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno. Le imposte anticipate, relative alle differenze temporanee deducibili sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla voce C.II.4 ter) "Crediti per imposte anticipate" in contropartita delle "Imposte sul reddito". Le imposte differite, relative a differenze temporanee tassabili sono iscritte nel passivo dello Stato patrimoniale nella voce B.2 "Fondo per imposte anche differite" in contropartita delle "Imposte sul reddito".

### **12) Altre informazioni**

Non si è proceduto a deroghe ai sensi dell'art. 2423 c.c., 4° comma.

Relativamente ai fatti salienti verificatisi nei primi mesi del 2024 si rimanda a quanto indicato nella relazione sulla gestione.

### **Informazioni di cui all'art. 5 del d.m. 23.06.2004**

Per quanto previsto dall'art. 5, comma 2 del d.m. 23 giugno 2004, si dichiara che sussiste e permane la condizione di mutualità prevalente. In particolare, per quanto previsto dall'art. 2512 c.c., si documenta che i ricavi dalle vendite dei beni e dalle prestazioni di servizi verso i soci sono superiori al 50% del totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ai sensi dell'art. 2425, primo comma, punto A1.

---

*Nelle pagine seguenti, quando non diversamente specificato, i valori riportati fra parentesi si riferiscono all'esercizio 2022. Per ciascuna voce sono indicati, se significativi, gli effetti derivanti dall'incorporazione della società Coopersystem s.c. con efficacia 28/06/2023.*

---

# COMMENTO ALLE VOCI DELL'ATTIVO

## B) IMMOBILIZZAZIONI

euro 34.101.830

(14.300.927)

Per le immobilizzazioni materiali e finanziarie sono stati predisposti appositi prospetti, riportati di seguito (tav. A, tav. B), che indicano per ciascuna voce i costi storici, i precedenti ammortamenti, i movimenti intercorsi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

euro 4.030.264

(2.992.823)

### ◆ Terreni e fabbricati

Il dettaglio della voce "Terreni e fabbricati" al 31 dicembre 2023 è il seguente (in unità di euro):

Fabbricati	Costo Storico	Rivalut. monetaria	Fondo Amm.to	Valore netto
Via Lungo l'Ema 1/3/5 (Bagno a Ripoli)	3.139.999	-	-1.881.775	1.258.224
Via Duca di Calabria (FI)	1.716.587	-	-1.079.057	637.530
Via del Ferro (PO)	1.689.842	-	-861.094	828.748
<b>Terreni</b>				
Via Lungo l'Ema 1/3/5 (Bagno a Ripoli)	493.886	-	-	493.886
Via Duca di Calabria (FI)	305.091	-	-	305.091
Via del Ferro (PO)	369.000	-	-	369.000
<b>TOTALE</b>	<b>7.714.405</b>	<b>-</b>	<b>-3.821.927</b>	<b>3.892.479</b>

Al termine dello scorso esercizio tale voce presentava un valore netto di euro 2.808.439. Il fabbricato e il connesso terreno posti in Via del Ferro a Prato sono stati acquisiti nel corso dell'esercizio per effetto dell'operazione di fusione per incorporazione di Coopersystem s.c. (valore netto di bilancio al 27/06/2023 pari a euro 1.223.096).

### ◆ Impianti e macchinari

La voce "Impianti e macchinari", al lordo dei fondi di ammortamento, è così composta (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Macchine e attrezzi	581.994	679.394
Impianti e attrezzature	122.101	51.331
<b>TOTALE</b>	<b>704.095</b>	<b>730.725</b>

Tale voce risulta iscritta in bilancio per un valore di euro 62.161 al netto del fondo di ammortamento che al 31/12/2023 ammonta ad euro 641.934. Al termine dello scorso esercizio tale voce presentava un saldo netto di euro 101.971.

#### ◆ **Attrezzature industriali e commerciali**

La voce “Attrezzature industriali e commerciali”, al lordo dei fondi di ammortamento, è così composta (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Attrezzature	71.771	65.777
Hardware	110.812	99.490
<b>TOTALE</b>	<b>182.583</b>	<b>165.267</b>

Tale voce risulta iscritta in bilancio per un valore di euro 64.723 al netto del fondo di ammortamento che al 31/12/2023 ammonta ad euro 117.860. Al termine dello scorso esercizio tale voce presentava un saldo netto di euro 68.671.

#### ◆ **Altre immobilizzazioni**

La voce “Altre immobilizzazioni”, al lordo dei fondi di ammortamento, è così composta (dati in unità euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Mobili e dotazioni d'ufficio	1.046.142	880.526
Automezzi	12.780	12.780
<b>TOTALE</b>	<b>1.058.922</b>	<b>893.306</b>

Tale voce risulta iscritta in bilancio per un valore di euro 10.901 al netto del fondo di ammortamento che al 31/12/2023 ammonta a euro 1.048.021. Al termine dello scorso esercizio tale voce presentava un saldo netto di euro 13.741.

Gli ammortamenti dell'esercizio, evidenziati nell'allegata tav. A, sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei cespiti. Le aliquote applicate sono le seguenti:

Impianti macchine ed apparecchiature elettroniche:	Immobili:	3%
		15-20%
	Altri beni:	
	Mobili e dotazioni d'ufficio:	12-15%
	Automezzi:	25%

Le aliquote di ammortamento dei beni materiali diversi dagli immobili sono ridotte del 50% nell'anno di acquisizione dei cespiti.

<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>euro 30.071.626</b>	<b>(11.308.105)</b>
◆ <b>Partecipazioni</b>	<b>euro 8.262.803</b>	<b>(10.251.543)</b>

Il dettaglio delle partecipazioni al 31 dicembre 2023 e 2022 è il seguente (dati in unità di euro):

<b>Società partecipate</b>	<b>Saldo 31.12.2023</b>	<b>Saldo 31.12.2022</b>
ABILAB	-	1.000
ASSICOOPER TOSCANA S.r.l.	48.547	48.547
BANCA ETICA S.c.	10.278	10.278
BANCO CODESARROLLO	439.639	330.236
BCC ENERGIA	1.500	1.500
CREA WELFARE S.r.l.	32.857	30.000
CENTRO FIDI TERZIARIO (*)	608.700	608.700
CISCRA S.p.A	19.511	19.511
COOPERFIDI ITALIA S.c. (*)	311.291	311.291
COOPERSYSTEM	-	2.500.000
CUP SOLIDALE	500.000	100.000
ECRA S.r.l.	1.033	1.033
FIDI TOSCANA S.p.A. (*)	1.512.630	1.512.630
ICCREA BANCA	2.598.694	2.598.694
ICCREA BANCA (*)	2.008.756	2.008.756
BCC LEASING	115.336	115.336
IMMOBILIARE ART.45	51.190	51.190
IRECOOP TOSCANA S.c.	2.841	2.841
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI</b>	<b>8.262.803</b>	<b>10.251.543</b>

(\*) Come analiticamente esposto nel commento alla voce “Debiti verso imprese associate – Conferimenti al Fondo Federale”, le partecipazioni evidenziate costituiscono un investimento delle disponibilità finanziarie della gestione del Fondo Federale.

Nel corso dell’esercizio 2023 sono state incrementate le partecipazioni in Banco Codesarrollo, CreaWelfare e CUP Solidale. L’incremento della partecipazione in CUP Solidale è riferibile per 100.000 euro a quanto detenuto da Coopersystem al 27/06/2023.

Per effetto dell’incorporazione della Società Coopersystem è stata conseguentemente annullata la partecipazione corrispondente.

Il dettaglio della composizione delle partecipazioni in altre imprese è esposto nell’allegato (tav. B).

◆ CREDITI (Immobilizzazioni) euro 8.754.509 (351.755)

La voce in oggetto si riferisce a crediti a medio e lungo termine ed a fine esercizio risulta così composta (dati in unità di euro):

	Saldo al 31.12.23	Scadenza in anni		
		Entro 1	Da 1 a 5	Oltre 5
Crediti vs./altri esigibili entro esercizio successivo	2.063.443	2.063.443	-	-
Crediti vs./altri esigibili oltre esercizio successivo	6.691.066	-	6.691.066	-
Crediti vs. altre imprese	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>8.754.509</b>	<b>2.063.443</b>	<b>6.691.066</b>	<b>-</b>

Per effetto dell'incorporazione di Coopersystem s.c. sono stati acquisiti crediti per euro 8.199.953, così composti:

- Assicurazione Vita incrementabile € 1.080.392
- Assicurazione Vita non incrementabile € 922.809
- Crediti per cessione ramo d'azienda ante fusione € 6.034.252
- Depositi a titolo di cauzioni per affitti € 162.500

I crediti non sono stati oggetto di rettifiche di valore.

La movimentazione intervenuta nell'esercizio è riportata nell'apposito allegato (tav. B).

◆ Altre immobilizzazioni finanziarie euro 13.054.314 (704.807)

Tale voce si riferisce alle seguenti attività finanziarie:

- BTP 98/01.11.29, valore nominale 625.000 euro, valore di bilancio 694.907 euro;
- BPT 18/15.11.25, valore nominale 10.000.000 euro, valore di bilancio 9.907.707 euro (attività acquisita per effetto della fusione con Coopersystem s.c.)
- BOT 12 LG 24 364 gg., valore nominale 2.500.000 euro, valore di bilancio 2.451.700 euro.

**C. ATTIVO CIRCOLANTE** euro 14.821.609 (1.915.039)

RIMANENZE euro 8.170 (-)

Rimanenze finali del magazzino della ex-Coopersystem.  
Tale voce è stata oggetto di svalutazione per euro 98.835.

CREDITI	euro 3.671.634	(1.564.018)
◆ Crediti verso clienti terzi	euro 1.193.458	(231.505)

Tale voce risulta così composta (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Crediti v.so soci entro l'esercizio succ.	137.737	150.317
Crediti v.so non soci entro l'esercizio succ.	994.424	
Crediti v.so non soci oltre l'esercizio succ.	61.297	81.188
<b>TOTALE</b>	<b>1.193.458</b>	<b>231.505</b>

La voce Crediti v.so non soci entro l'esercizio successivo comprende fatture da emettere e crediti per fatture già emesse, per prestazioni riferibili all'attività incorporata con Coopersystem.

Tale voce è stata oggetto di svalutazione per euro 220.500.

◆ Crediti imprese collegate	euro 50.000	(50.000)
-----------------------------	-------------	----------

La voce si riferisce ad un finanziamento soci infruttifero, di durata triennale, eventualmente rinnovabile, concesso alla società Creawelfare S.r.l., partecipata dalla Federazione.

◆ Crediti tributari	euro 837.791	(95.658)
---------------------	--------------	----------

Le voci più rilevanti incluse nella voce crediti tributari riguardano crediti IRES (per circa 432 mila) rinvenienti in gran parte da eccedenze acquisite da Coopersystem e in minima parte da acconti/eccedenze della Federazione, crediti IRAP (per circa 208 mila euro) anche questi in massima parte rinvenienti da eccedenze riportate dalla fusione con Coopersystem e in minima parte da acconti/eccedenze della Federazione. Nella voce sono inoltre inclusi: un credito IVA di circa 22 mila euro, chiesto in origine a rimborso da Coopersystem e oggi di spettanza della Federazione, un credito per acquisto beni strumentali pari a 72 mila euro, maturato in capo a Coopersystem e anche questo trasferito alla Federazione, l'anticipo sulla tassazione del Fondo Trattamento Fine Rapporto della Federazione, per circa 60 mila euro, crediti per ritenute subite per circa 38 mila euro e credito per imposta sulla rivalutazione del TFR per circa 3 mila euro.

◆ Imposte anticipate	euro 18.842	(18.042)
----------------------	-------------	----------

La rilevazione della fiscalità anticipata è in generale oggetto di determinazione separata per le imposte IRES e IRAP e viene effettuata in relazione a tutte le differenze temporanee deducibili per le quali è determinabile un profilo di inversione e per le quali sussiste una ragionevole certezza del relativo recupero in relazione alla prevedibile sussistenza in futuro di redditi imponibili capienti.

La contabilizzazione delle imposte anticipate avviene applicando alle differenze temporanee l'aliquota che sarà in vigore al momento in cui tali differenze si ricomporranno: 24% per l'IRES e 3,90% per l'IRAP.

Nel corso dell'esercizio non sono state eseguite nuove iscrizioni né stornate imposte anticipate rilevate in precedenti periodi.

	IRES	IRAP
1. Importo iniziale	16.895	2.157
2. Aumenti • Imposte anticipate sorte nell'esercizio	0	0
3. Diminuzioni • Imposte anticipate annullate	0	0
<b>4. IMPORTO FINALE</b>	<b>16.895</b>	<b>2.157</b>
<b>◆ Crediti verso altri</b>	<b>euro 1.571.543</b>	<b>( 1.168.013)</b>

Tale voce si riferisce

- a crediti verso Foncoop per progetti di formazione presentati nell'anno 2023 per circa 93.000;
- a crediti per anticipi verso fornitori per circa 88.000 euro;
- a crediti verso altre imprese per circa 341.000, come meglio specificato nella tabella relativa alla gestione del Fondo Federale;
- a crediti che la gestione del Fondo Federale vanta nei confronti della gestione ordinaria per le svalutazioni della partecipazione in Fidi Toscana effettuate nell'anno 2020 e 2022 per circa euro 1.048.000. Tale posta trova compensazione nella voce "Altri debiti" che riporta il debito della gestione corrente verso quelle del Fondo Federale. Attraverso tali voci, coerentemente con le previsioni statutarie, è assicurato che l'ammontare delle attività costituenti il Fondo Federale corrisponda al credito complessivo vantato dalle Banche Associate a tale titolo.

**DISPONIBILITÀ LIQUIDE** euro 11.141.805 (351.021)

Tale voce risulta così composta (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Depositi bancari e postali	11.141.641	350.403
Denaro e valori in cassa	164	618
<b>TOTALE</b>	<b>11.141.805</b>	<b>351.021</b>

L'incremento della liquidità è riconducibile all'operazione straordinaria di fusione per incorporazione di Coopersystem.

**D - RATEI E RISCOINTI** euro 168.301 (16.247)

La composizione di tale voce risulta la seguente (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
<b>Risconti attivi</b>		
Canoni leasing e di manutenzione	11.098	0
Premi di assicurazione	14.048	4.233
Pulizie, oneri diversi, spese di rapp.za e varie	11.672	0
Canoni di manut., pulizia, abbon.ti	3.593	11.214
<b>Totale Riscontri</b>	<b>40.411</b>	<b>15.447</b>
<b>Ratei attivi</b>		
<b>Totale ratei</b>	<b>127.890</b>	<b>800</b>
<b>TOTALE</b>	<b>168.301</b>	<b>16.247</b>



# COMMENTO ALLE VOCI DEL PASSIVO

## A – PATRIMONIO NETTO

euro 36.391.533

(7.816.812)

La movimentazione e le informazioni delle voci del Patrimonio netto sono fornite in allegato (tav. C e D). Si commentano di seguito le principali classi delle voci componenti il Patrimonio netto e le relative variazioni:

---

◆ **Capitale Sociale** euro 7.059.000 (7.033.500)

---

Il capitale sociale al 31 dicembre 2023 risulta costituito da n. 14.118 quote del valore di euro 500 cadauna. L'incremento rispetto all'esercizio 2022 è dovuto agli effetti del concambio tra le azioni Coopersystem detenute dalle Associate e le azioni della Federazione.

---

◆ **Altre riserve** euro 29.308.086 (780.222)

---

La composizione di tale raggruppamento è la seguente (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Riserva legale	10.861.500	780.222
Riserva indivisibile art.12 L.904/77	8.350.234	0
Altre Riserve	10.096.352	0
<b>TOTALE</b>	<b>29.308.086</b>	<b>780.222</b>

Le riserve sono incrementate rispetto all'esercizio precedente principalmente per effetto dell'incorporazione della società Coopersystem.

---

◆ **Risultato dell'esercizio** euro 24.448 (3.089)

---

L'importo di euro 24.448 rappresenta l'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

**B - FONDI PER RISCHI ED ONERI**

euro 3.235.670

(244.433)

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti (dati in unità di euro):

	31.12.2023	Accant.	Utilizzi	31.12.2022
Fondo per personale	345.483	267.000	81.744	160.227
Fondo manif.ni soc.li	0	0	14.206	14.206
Fondo per manutenzione ciclica	105.000	35.000	0	70.000
Fondo per oneri sindacali futuri	154.190	0	0	0
Fondo beneficenza e mutualità	2.630.997	0	0	0
<b>TOTALI</b>	<b>3.235.670</b>	<b>302.000</b>	<b>95.950</b>	<b>244.433</b>

Il Fondo per il personale si riferisce agli oneri da sostenere per premi di produttività (euro 82.000) e rinnovi contrattuali (euro 185.000). Il Fondo per manutenzione ciclica è riferito all'immobile adibito a sede di proprietà ed è alimentato per ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione ordinaria che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce al lento e inevitabile logorio del bene avvenuto negli esercizi precedenti. L'accantonamento per oneri sindacali futuri si riferisce alla stima della quota parte dell'onere gravante sulla Federazione Toscana in relazione all'attività svolta da tutti i rappresentati sindacali a livello nazionale, riferibile agli anni 2021-2022-2023. Il Fondo beneficenza e mutualità è un fondo acquisito da Coopersystem per interventi aventi finalità di mutualità e beneficenza.

Nell'esercizio corrente non sono state rilevate passività per imposte differite.

Si segnala che nel mese di maggio l'Ufficio controlli della Direzione Provinciale dell'Agenzia delle entrate di Firenze ha emesso nei confronti di Coopersystem un invito a comparire con richiesta di fornire chiarimenti e documentazione riguardanti le dichiarazioni dei redditi e dell'irap relative al periodo d'imposta 2018. La Federazione, per il tramite del proprio ufficio che si occupa di consulenza fiscale, ha preso contatto con il Funzionario incaricato della verifica per l'invio della documentazione richiesta.

**C - FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

euro 834.518

(338.021)

La movimentazione del fondo, determinato secondo quanto disposto dall'art. 2120 c.c., può essere così riepilogata (dati in unità di euro):

Saldo al 31 dicembre 2022	338.021
Utilizzi dell'esercizio	0
Fondo TFR al 27.06.2023 dei dipendenti ex-Coopersystem	471.098
Accantonamento dell'esercizio	119.621
Destinazione al Fondo Naz. Previdenza	-91.572
Imposta su rivalutazioni	-2.650
<b>Saldo al 31 dicembre 2023</b>	<b>834.518</b>

<b>D - DEBITI</b>	<b>euro 8.463.013</b>	<b>(7.832.905)</b>
-------------------	-----------------------	--------------------

Si commentano di seguito la composizione ed i movimenti delle voci che costituiscono tale raggruppamento:

◆ Debiti verso fornitori	euro 448.824	(334.147)
◆ Debiti tributari	euro 284.734	(204.366)

La composizione della voce è la seguente (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
• Debiti tributari	133.334	0
• Debiti verso l'Erario per:		
- ritenute fiscali IRPEF dipendenti	55.007	54.793
- ritenute fiscali IRPEF altri redditi	62.634	60.277
- ritenute d'acconto da versare	2.980	8.195
- c/IVA a debito	28.129	39.898
- imposta sostitutiva TFR	2.650	5.245
<b>TOTALE</b>	<b>284.734</b>	<b>204.366</b>

I Debiti tributari si riferiscono alla quota parte di un credito per acquisto beni strumentali nuovi maturato in esercizi precedenti in capo a Coopersystem s.c., ma non più spettante.

◆ Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	euro 69.700	(99.147)
◆ Altri debiti	euro 7.659.754	(7.195.244)

La composizione della voce è la seguente (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2021
<b>debiti diversi entro esercizio successivo</b>	1.828.101	1.242.468
<i>di cui debiti vs. Fondo Federale 1.048.521 di cui debiti per contributo alluvione in Toscana 347.739</i>		
<b>debiti diversi oltre esercizio successivo</b>	5.831.653	5.952.776
<i>di cui contributi delle Associate al Fondo Federale 5.831.653</i>		
<b>TOTALE</b>	<b>7.695.754</b>	<b>7.195.244</b>

La voce “debiti verso il Fondo Federale” compensa per pari importo la voce “crediti verso altri” per la svalutazione della partecipazione in Fidi Toscana.

# TABELLA RELATIVA ALLA GESTIONE DEL FONDO FEDERALE

Nel suo complesso, la composizione delle attività e delle passività relative alla gestione del Fondo Federale può essere riassunta nel prospetto che segue (dati in unità di euro):

		Attività	Conferimenti	Passività
<i>Altre immobilizzazioni</i>				5.831.653
Crediti: F.do Unico		341.755		
Crediti: F.F.		1.048.521		
Partecipazioni		4.441.377		
Fidi Toscana	1.512.630			
Iccrea	2.008.756			
Cooperfidi Italia	311.291			
Centro Fidi Ter.	608.700			
TOTALE		5.831.653	TOTALE	5.831.653

La voce crediti F.F. comprende per euro 1.048.521 il credito che la gestione del F.F. vanta nei confronti della gestione ordinaria.

La ripartizione delle voci dei debiti esigibili oltre l'esercizio successivo, suddivisa per scadenza, è la seguente (dati in unità di euro):

	Scadenza in anni		Totale
	Da 1 a 5	Oltre 5	
Fondo Federale (conferimenti)	-	5.831.653	5.831.653
Altri debiti	-	-	-
TOTALE	-	5.831.653	5.831.653

E - RATEI E RISCOINTI

euro 167.065

(42)

La composizione di tale voce risulta la seguente (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Risconti passivi		
Totale risconti	38.931	0
Ratei passivi		
Totale ratei	128.134	42
Totale ratei e riscontri	167.065	42



# COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

<b>A – VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	euro 4.588.353	(4.265.130)
------------------------------------	----------------	-------------

1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	euro 2.998.332	(3.496.789)
---	----------------	-------------

I ricavi per prestazioni di servizi sono così composti (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Contributi associativi	2.450.000	2.600.000
Ricavi per altri servizi	255.469	381.116
Altri ricavi da non associate	292.863	515.673
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.998.332</b>	<b>3.496.789</b>

5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	euro 1.590.021	(768.341)
----------------------------	----------------	-----------

Tale voce è così composta (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Affitti attivi	259.331	179.148
Contributi da Enti	269.271	346.317
Altri ricavi e proventi ramo ATM/PC ex-Coopersystem	972.605	0
Sopravvenienze ed altre	88.814	242.876
<b>TOTALE</b>	<b>1.590.021</b>	<b>768.341</b>

Gli Affitti attivi sono relativi alla locazione di una porzione degli uffici della sede alle società Assicooper Toscana, Assimoco e BCC Solutions SpA e ai relativi rimborsi di spese di conduzione dei locali. In seguito all'incorporazione della società Coopersystem, nella voce è ricompreso anche l'affitto dell'immobile posto a Prato.

I Contributi da Enti si riferiscono a importi ricevuti da Fon.coop per progetti formativi in favore delle Associate.

<b>B – COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	euro 5.269.166	(4.219.027)
-----------------------------------	----------------	-------------

6) COSTI PER ACQUISTI DI MATERIALE DI CONSUMO	euro 88.454	(48.132)
--	-------------	----------

La composizione della voce in oggetto è la seguente (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Acquisto materiale per uso proprio	88.454	48.132
<b>TOTALE</b>	<b>88.454</b>	<b>48.132</b>

**7) COSTI PER SERVIZI** euro 1.506.736 (1.541.984)

La voce in oggetto risulta così dettagliata (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Spese pulizia e di manutenzione beni materiali	118.405	55.407
Spese per energia, acqua, gas e telefoniche	96.157	131.477
Consulenze professionali e rimborso costo personale	601.641	641.628
Compensi Amministratori e Sindaci	243.908	246.278
Spese per corsi di aggiornamento e selezioni	151.643	236.543
Rimborsi, spese e assicurazioni a favore dipendenti	34.763	44.092
Altri	260.220	186.559
<b>TOTALE</b>	<b>1.506.737</b>	<b>1.541.984</b>

**8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI** euro 471.343 (58.263)

La componente più rilevante della voce è rappresentata dal costo per la locazione degli immobili posti in Via Meucci a Bagno a Ripoli, per un ammontare di 383.000 euro. Tali immobili fino al 31/12/2023 erano sublocati a società del Gruppo Bancario Iccrea. I relativi contratti sono stati acquisiti nell'ambito della fusione per incorporazione di Coopersystem. Con decorrenza 1° gennaio 2024 sono stati risolti sia i contratti di locazione sia i contratti di sublocazione.

**9) COSTI PER IL PERSONALE** euro 2.512.548 (1.696.905)

La ripartizione di tali costi è rappresentata nel dettaglio del conto economico.

Si evidenzia, di seguito, la movimentazione del personale dipendente suddivisa per categoria:

	31.12.2022	Trasferim.	Entrate	Uscite	31.12.2023
Dirigenti	2		-		2
Quadri direttivi	7		2		9
Impiegati	9		12	1	20
<b>TOTALE</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>31</b>

Si precisa che per effetto della fusione per incorporazione di Coopersystem s.c. sono stati acquisiti n. 11 dipendenti.

10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	euro 234.088	(203.922)
---------------------------------	--------------	-----------

L'ammortamento per i cespiti materiali (euro 234 mila) è stato calcolato nel rispetto della normativa fiscale.

13) ALTRI ACCANTONAMENTI	euro 179.000	(143.000)
--------------------------	--------------	-----------

Gli accantonamenti si riferiscono per euro 35.000 ad oneri connessi alla manutenzione ciclica sugli immobili di proprietà e per euro 144.000 a rischi operativi connessi alla gestione del ramo aziendale ex Coopersystem.

14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	euro 276.996	(526.821)
-------------------------------	--------------	-----------

Tale voce è così composta (dati in unità di euro):

	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
Contributi associativi verso terzi	40.044	387.335
Imposte e tasse non afferenti il reddito	106.924	72.786
Altri oneri di gestione	118.972	66.700
<b>TOTALE</b>	<b>276.996</b>	<b>526.821</b>

La voce "Altri oneri di gestione" comprende, fra l'altro, costi per interventi/servizi da rifattare per attività svolta dal personale ex-Coopersystem (euro 90 mila), abbonamenti a riviste specializzate, quotidiani e altre pubblicazioni (euro 12 mila), erogazioni liberali (euro 4 mila) e spese correnti varie di portineria (euro 6 mila).

<b>C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>euro 743.793</b>	<b>(104.759)</b>
--	---------------------	------------------

15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	euro 448.396	(94.331)
--------------------------------	--------------	----------

La voce è composta dai dividendi rinvenienti dalla partecipazione al capitale delle seguenti società: Ciscra S.p.A. (euro 17 mila), Coopersystem S.C. (euro 125 mila) e Banco Codesarrollo (16 mila). La voce, inoltre, è composta da euro 290.000 per rivalutazione della partecipazione detenuta nella società Coopersystem.

<b>16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>euro 308.235</b>	<b>(10.428)</b>
◆ Proventi diversi di competenza della gestione ordinaria		
	<b>Saldo 31.12.2023</b>	<b>Saldo 31.12.2022</b>
Interessi attivi verso l'Erario	1.129	5.802
Altri Gestione Ordinaria	307.106	4.626
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>308.235</b>	<b>10.428</b>

Gli "altri proventi della Gestione ordinaria" sono composti da euro 62.228 di interessi attivi da conto corrente, euro 10.173 interessi attivi su cauzione ed euro 225.432 da interessi attivi su BTP.

<b>17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>euro 12.838</b>	<b>(0)</b>
---	--------------------	------------

Il costo si riferisce agli interessi passivi su cauzioni ricevute per la locazione degli immobili.

<b>D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIA</b>	<b>euro 0</b>	<b>(109.831)</b>
<b>19) SVALUTAZIONI DI IMMOB. FINANZIARIA NON PARTECIP.</b>	<b>euro 0</b>	<b>(109.831)</b>
<b>22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>euro 38.531</b>	<b>(37.942)</b>

La voce risulta così determinata:

	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>
1. Imposte correnti	22.122	16.409
2. Variazione delle imposte anticipate	0	0
3. Variazione delle imposte differite	0	0
<b>4. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO (1+2-3)</b>	<b>22.122</b>	<b>16.409</b>

<b>23) RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>euro 24.448</b>	<b>(3.089)</b>
-------------------------------------	--------------------	----------------

Il saldo del conto economico dell'esercizio 2023 risulta di euro 24.448.



# ALLEGATI ALLA NOTA INTEGRATIVA

## **TAVOLA A**

Movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

## **TAVOLA B**

Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie.

## **TAVOLA C**

Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto.

## **TAVOLA D**

Prospetto delle informazioni delle voci di patrimonio netto.

## **TAVOLA E**

Prospetto delle partecipazioni.

## Tavola A

Movimentazione delle immobilizzazioni materiali per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022 (in migliaia di euro)

IMMOBILIZZAZIONI	SITUAZIONE INIZIALE				MOVIMENTI D'ESERCIZIO					SITUAZIONE FINALE			
	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortamento	Saldo 01.01.23	Acquisizioni (**)	Acquisizione F.do Coopersystem al 28/06	Disinvestimenti lordi	(* ) Utilizzo Fondi ammortamento	Quote ammortamento	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortamento	Saldo 31.12.23
Terreni e Fabbricati	5.623	-0	(2815)	2.808	2091	836	(-)	(-)	(171)	7.714	-0	(3.822)	3.892
Impianti e macchinario	730	-0	(629)	101	137	133	(163)	(163)	(43)	704	-0	(642)	62
Attrezzature industriali e commerciali	165	-0	(97)	68	30	16	(12)	(12)	(17)	183	-0	(118)	65
Altri beni	893	-0	(879)	14	228	228	(62)	(62)	(3)	1.059	-0	(1048)	11
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>7.411</b>		<b>(4.299)</b>	<b>2.991</b>	<b>2.486</b>	<b>1.213</b>	<b>(237)</b>	<b>(237)</b>	<b>(259)</b>	<b>9.660</b>		<b>(5.630)</b>	<b>4.030</b>

(\*) Di cui:

Costo	237
Rivalutazioni	- 0
Svalutazioni	-
Ammortamenti	237
Disinvestimenti netti	-

(\*\*) Gli importi indicati si riferiscono sia agli acquisti della gestione ordinaria sia a quelli derivanti all'incorporazione di Coopersystem (circa 2.419 mila euro)

## Tavola B

Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022 (in migliaia di euro)

IMMOBILIZZAZIONI	SITUAZIONE INIZIALE				MOVIMENTI D'ESERCIZIO					SITUAZIONE FINALE	
	Costo originario	Incrementi	Decrementi	Saldo 01.01.23	Incrementi	Riclassificazioni	Decrementi	Rivalutazioni	Svalutazioni Ripristini	Saldo 31.12.23	//
<b>PARTECIPAZIONI</b>											
Imprese collegate valutate secondo il metodo di costo	2.500	30	(-)	2.530	-	-	(2.497)	-	-	33	-
Altre imprese	7.328	503	(110)	7.721	509	-	(-)	-	(-)	8.230	-
<b>TOTALE</b>	<b>9.828</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>10.251</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.263</b>	<b>-</b>
<b>CREDITI</b>											
Verso Imprese Associate	10	-	-	10	-	-	(10)	-	-	-	-
Verso altre imprese	342	-	-	342	8.412	-	(-)	-	-	8.754	-
<b>TOTALE</b>	<b>352</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>352</b>	<b>8.412</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.754</b>	<b>-</b>
Altri titoli	705	-	-	705	12.349	-	(-)	-	-	13.054	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.885</b>	<b>533</b>	<b>(110)</b>	<b>11.308</b>	<b>21.270</b>	<b>-</b>	<b>(2.507)</b>	<b>-</b>	<b>(0)</b>	<b>30.071</b>	<b>-</b>

## Tavola C

Prospetto delle variazioni dei conti di patrimonio netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022 (in migliaia di euro)

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva di rivalutazione 576/75	Riserva di rivalutazione 72/83	Riserva di rivalutazione 431/91	Altre Riserve	Utile (Perdita) dell'esercizio	Totale Patrimonio netto
Saldi 1.1.2022	7.034	780	-	-	-	-	-	7.814
Variazioni		-	-	-	-	-	3	3
<b>SALDI 31.12.2022</b>	<b>7.034</b>	<b>780</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>7.817</b>
Conferimento soci	25	-	-	-	-	-	-	25
Destinazione 3% dell'utile legge 59/92	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve da acquisizione Coopersystem		10.078				18.447	-	28.525
Destinazione dell'utile d'esercizio a riserve ordinarie come da delibera	-	3	-	-	-	-	-	-
Utilizzo per copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (Perdita) dell'esercizio corrente	-	-	-	-	-	-	24	24
<b>SALDI 31.12.2023</b>	<b>7.059</b>	<b>10.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.447</b>	<b>24</b>	<b>36.391</b>

## Tavola D

Prospetto delle informazioni delle voci del patrimonio netto al 31.12.2023  
di cui al n. 7-Bis dell'art.2427 del codice civile (in migliaia di euro)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Utilizzazioni effettuate nel 2023 e nei tre periodi precedenti	
			Per copertura perdite	Per altre ragioni
				Importo
Capitale sociale	7.059	Per copertura perdite e per rimborso del valore nominale delle azioni ai soci	0	0
Riserva di capitale:				
Riserva da sovrapprezzo azioni:	0	Per copertura perdite e per rimborso del sovrapprezzo ai soci	0	0
Riserva di utili:				
Riserva legale	10.861	per copertura perdite	-279	non ammessa in quanto indivisibile
Riserve di rivalutazioni monetaria	0	per copertura perdite	-202	non ammessa in quanto indivisibile
Altre riserve	18.446	per copertura perdite	0	non ammessa in quanto indivisibile
<b>TOTALE</b>	<b>36.366</b>	<b>-</b>	<b>-481</b>	<b>0</b>

## Tavola E

### Prospetto delle partecipazioni al 31 dicembre 2023

PARTECIPAZIONE TITOLI DI PROPRIETÀ DELLA GESTIONE ORDINARIA	N°	Valore di carico totale	Valore nominale totale	Valore di carico unitario	Valore nominale unitario
Assicooper Toscana srl	940	48.547	48.542	51,65	51,64
Banca Etica srl	199	10.278	10.278	51,65	51,65
Banco Codesarrollo	4.831	439.639	533.826	85,15	85,15
BCC Energia Consorzi.	1	1.500	1.500	1.500,00	1.500,00
Crea Welfare srl	1	32.857	32.857	32.857,00	32.857,00
Ciscra spa	12.938	19.511	86.814	1,51	6,71
Cupsolidale	1	500.000	500.000	500.000,00	500.000,00
Ecra srl	200	1.033	1.040	5,16	5,20
Bcc Leasing SPA	2.238	115.336	115.593	51,54	51,65
Iccrea spa	49.506	2.598.694	2.556.985	52,49	51,65
Immobiliare 45 srl	70.000	51.190	70.000	0,73	1,00
Irecoop Toscana srl	4	2.841	2.066	710,13	516,50
<b>TOTALE GESTIONE ORDINARIA</b>		<b>3.821.425</b>	<b>3.959.501</b>		
PARTECIPAZIONE TITOLI DI PROPRIETÀ DEL FONDO FEDERALE	N°	Valore di carico totale	Valore nominale totale	Valore di carico unitario	Valore nominale unitario
Centrofidi Terziario scpa	503.788	608.700	503.788	1,21	1,00
Cooperfidi Italia scpa	600	311.291	155.291	518,82	258,82
Fiditoscana spa	45.296	1.512.630	1.947.728	33,39	43,00
Iccrea spa	41.068	2.008.756	2.121.162	48,91	51,65
<b>TOTALE FONDO FEDERALE</b>		<b>4.441.378</b>	<b>4.727.970</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>8.262.803</b>	<b>8.687.470</b>		

## Tavola F

Schemi di stato patrimoniale e di conto economico  
dell'esercizio 01/01/2023-27/06/2023 della società COOPERSYSTEM S.C.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	27/06/2023	31/12/2022
<b>A) CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI</b>		
I) parte già richiamata	0	0
II) parte da richiamare	0	0
<b>A) TOTALE CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I) Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) Diritti brevetto ind. e utilizz. op. ing.	584	149.655
<b>I) Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>584</b>	<b>149.655</b>
<b>II) Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	1.223.096	1.247.818
2) Impianti e macchinario	0	3.778
3) Attrezzature industriali e commerciali	13.521	6.162.485
4) Altri beni	438	556.180
<b>II) Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.237.055</b>	<b>7.970.261</b>
<b>III) Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
<i>db) altre imprese</i>	100.000	100.000
<b>1 Totale Partecipazioni (immobilizzazioni finanziarie)</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
2) Crediti (immobilizzazioni finanziarie) verso:		
<i>db2) esigibili oltre es. succ.</i>	8.199.953	2.166.069
<b>2 Totale Crediti (immobilizzazioni finanziarie)</b>	<b>8.199.953</b>	<b>2.166.609</b>
3) Altri titoli (immobilizzazioni finanziarie)	9.848.936	10.823.434
<b>III) Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>18.148.889</b>	<b>13.089.503</b>
<b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>19.386.528</b>	<b>21.209.419</b>

<b>C)ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I) Rimanenze</b>		
<i>4) prodotti finiti e merci</i>	102.823	150.025
<b>I TOTALE RIMANENZE</b>	<b>102.823</b>	<b>150.025</b>
<i>Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita</i>	0	0
<b>II) Crediti verso:</b>		
<b>1) Clienti:</b>		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	1.160.963	3.795.261
<b>1) Totale clienti</b>	<b>1.160.963</b>	<b>3.795.261</b>
<b>5-bis) Crediti tributari</b>		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	95.332	423.325
<b>5-bis) TOTALE Crediti tributari</b>	<b>95.332</b>	<b>423.325</b>
<b>5-ter) Imposte anticipate</b>	0	108.000
<b>5-quater) verso altri</b>		
<i>a) esigibili entro esercizio successivo</i>	221.553	733.872
<b>5-quater TOTALE verso altri</b>	<b>221.553</b>	<b>733.872</b>
<b>II) TOTALE CREDITI</b>	<b>1.477.848</b>	<b>5.060.458</b>
<b>(III) Attività finanziarie (non immobilizz.)</b>	0	0
<b>IV) Disponibilità Liquide</b>		
<b>1) Depositi bancari e postali</b>	16.080.478	14.249.115
<b>3) Danaro e valori in cassa</b>	349	578
<b>IV TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>16.080.827</b>	<b>14.249.693</b>
<b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>17.661.498</b>	<b>19.460.176</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	228.761	92.511
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>37.276.787</b>	<b>40.762.106</b>

## A) CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI

I) Capitale	2.519.900	2.519.900
II) Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	0	88.197
IV) Riserva legale	9.605.428	7.036.422
V) Riserve statutarie	0	0
VI) Altre riserve:		
a) Riserva straordinaria	7.294.197	7.294.197
v) Altre riserve di capitale	10.388.660	6.089.011
VI TOTALE Altre riserve:	17.682.857	13.383.208
VII) Ris. per operaz. di copert. dei flussi fin. attesi	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX) Utile (perdita) dell' esercizio	1.576.175	8.563.354
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X) Riserva negativa per azioni in portafoglio	0	0
<b>A) TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31.384.360</b>	<b>31.591.081</b>

## B) FONDI PER RISCHI E ONERI

4) Altri fondi	3.084.905	1.914.967
<b>B) TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>3.084.905</b>	<b>1.915.967</b>

## C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

	480.141	1.242.429
--	---------	-----------

## D) DEBITI

4) Debiti verso banche		
a) esigibili entro esercizio successivo	0	7.777
4 TOTALE Debiti verso banche	0	7.777
7) Debiti verso fornitori		
a) esigibili entro esercizio successivo	500.217	3.392.713
7 TOTALE Debiti verso fornitori	500.217	3.392.713
12) Debiti tributari		
a) esigibili entro esercizio successivo	1.549.550	1.023.912
12 TOTALE Debiti tributari	1.549.550	1.023.912

<b>13) Debiti verso ist. di previdenza e sicurez. sociale</b>		
a) esigibili entro esercizio successivo	31.980	104.841
<b>13 TOTALE Debiti tributari</b>	<b>31.980</b>	<b>104.841</b>
<b>14) Altri debiti</b>		
a) esigibili entro esercizio successivo	161.503	922.693
b) esigibili oltre esercizio successivo	0	146.250
<b>14 TOTALE Altri debiti</b>	<b>161.503</b>	<b>1.068.943</b>
<b>D TOTALE DEBITI</b>	<b>2.243.250</b>	<b>5.598.186</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>84.131</b>	<b>415.443</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>37.276.787</b>	<b>40.762.106</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>27/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
------------------------	-------------------	-------------------

#### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

<b>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	2.554.583	26.661.598
<b>1 TOTALE Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>2.554.583</b>	<b>26.661.598</b>
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		
b) Altri ricavi e proventi	1.899.893	1.288.990
<b>5 TOTALE Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.899.893</b>	<b>1.288.990</b>
<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.454.476</b>	<b>27.950.588</b>

#### B) COSTI DELLA PRODUZIONE

<b>6) materie prime, suss., di cons. e merci</b>	190.471	967.156
<b>7) per servizi</b>	1.090.659	11.007.301
<b>8) per godimento di beni di terzi</b>	450.041	854.946
<b>9) per il personale:</b>		
a) salari e stipendi	312.586	1.395.095
b) oneri sociali	91.655	370.549
c) trattamento di fine rapporto	21.406	207.844
e) altri costi	13.490	157.353
<b>9 TOTALE per il personale</b>	<b>439.137</b>	<b>2.130.841</b>
<b>10) ammortamenti e svalutazioni:</b>		
a) ammort. immobilizz. immateriali	6.036	71.871
b) ammort. immobilizz. materiali	310.390	1.690.232
d) ammort. immobilizz. immateriali		
d1) svalutaz. crediti (attivo circ.)	5.335	18.686

d TOTALE svalutaz. crediti (att.circ.)e disp.liq.	5.335	18.686
10 TOTALE ammortamenti e svalutazioni:	321.761	1.780.789
11) variaz.riman.di mat.prime,suss.di cons.e merci	47.202	77.659
14) oneri diversi di gestione	137.519	256.154
<b>B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.676.790</b>	<b>17.074.846</b>
<b>A-B TOTALE DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>1.777.686</b>	<b>10.875.742</b>

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:

16) Altri proventi finanziari:		
b) prov.finanz.da titoli(non part.)immobilizz.	154.812	98.293
d) proventi finanz. diversi dai precedenti		
d5) da altri	107.237	137.652
d TOTALE proventi finanz. diversi dai precedenti	107.237	137.652
16 TOTALE Altri proventi finanziari:	262.049	235.945
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
e) debiti verso altri	0	70.562
17 TOTALE interessi e altri oneri finanziari da:	0	70.562
<b>15+16-17±17BIS TOTALE DIFF. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>262.049</b>	<b>165.383</b>

### D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIV. E PASS. FINANZIARIE

19) Svalutazioni:		
b) di immobilizzaz. finanz. non partecip.	0	- 29.515
19 TOTALE Svalutazioni:	0	- 29.515
<b>18-19 TOTALE RETT. DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>- 29.515</b>
<b>A-B±C±D TOTALE RIS. PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.039.735</b>	<b>11.011.610</b>
20) Imposte redd. eserc.,correnti,differite,anticipate		
a) imposte correnti	355.560	2.417.056
c) imposte differite e anticipate	108.000	31.200
20 TOTALE Imposte redd. eserc., correnti, differite, anticipat	463.560	2.448.256
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.576.175</b>	<b>8.563.354</b>

**DATI  
STATISTICI**

**DATI STATISTICI  
DELLA FEDERAZIONE**

# Sintesi dell'attività svolta dalla Federazione nell'esercizio 2023

## **Amministrazione – Direzione\***

- 13 Riunioni di Consiglio di Amministrazione
- 5 Riunioni di Comitato Esecutivo

## **Circolari**

- 82 Lettere-circolari diramate

## **Attività formativa**

- 88 Giornate per 80 corsi di formazione in modalità webex, per dipendenti e personale direttivo: n. 2363 presenze
- 12 Giornate per 14 corsi di formazione per dipendenti e personale direttivo realizzati presso le BCC
- 687 Ore di coaching individuale realizzato in modalità webex per il personale dipendente delle BCC (n. 278 partecipanti)

## **Servizi normativi e gestionali\***

- 52 Giornate lavorative di assistenza tecnica per dichiarazione dei redditi
- 22 Giornate lavorative di assistenza tecnica per redazione bilanci
- 44 Giornate lavorative per assistenza tecnica generica
- 18 Giornate lavorative per assistenza tecnica giuslavoristica
- 15 Giornate lavorative per Vigilanza Cooperativa
- 38 Giornate lavorative per Organismo di Vigilanza 231

\*Nelle cifre indicate non si tiene conto di diverse attività (quali riunioni istituzionali, incontri tecnici,...) svoltesi tramite collegamenti a distanza.

# CAPITALE SOCIALE E FONDO FEDERALE DI SOLIDARIETÀ

(dati espressi in euro)

BANCA	PARTECIPAZIONE AL CAPITALE SOCIALE	FONDO FEDERALE
ALTA TOSCANA	637.500,00	538.507,29
ANGHIARI E STIA	266.500,00	212.478,06
BANCA CENTRO	1.054.000,00	840.423,54
BANCO FIORENTINO - MUGELLO IMPRUNETA SIGNA	697.500,00	633.321,42
CHIANTIBANCA	1.579.500,00	1.481.212,46
ELBA	2.000,00	21.850,00
PESCIA E CASCINA	466.000,00	351.051,18
PISA E FORNACETTE	1.000,00	-
PONTASSIEVE	212.000,00	153.883,86
TEMA - TERRE ETRUSCHE DI VALDICHIANA E DI MAREMMA	1.101.500,00	849.439,48
VALDARNO	282.000,00	192.525,68
VALDARNO FIORENTINO CASCIA DI REGGELLO	86.500,00	59.575,28
VERSILIA LUNIGIANA E GARFAGNANA	673.000,00	466.397,11
Importi a proprietà indivisa	-	30.987,41
<b>TOTALI</b>	<b>7.059.000,00</b>	<b>5.831.652,77</b>



**DATI STATISTICI  
DELLE ASSOCIATE**

# ELENCO DELLE 13 ASSOCIATE E DEI RELATIVI SPORTELLI AL 31-12-2023

## ALTA TOSCANA

VIGNOLE, Agliana, Bottegone, Campi Bisenzio, Casalguidi, Cutigliano, Lamporecchio, Maresca, Masiano, Montemurlo, Pistoia Adua, Pistoia Fermi, Pistoia via Marini, Pistoia Orafi, Piteglio, Pontelungo, Prato Piazza Marconi, Quarrata, San Giusto di Prato, San Marcello Pistoiese, San Paolo di Prato, Sovigiana.

## ANGHIARI E STIA

ANGHIARI, Arezzo, Caprese Michelangelo, Città di Castello, Citerna, Lama, Monterchi, Olmo, Pieve S. Stefano, San Giustino, Sansepolcro, Soci, Stia, Subbiano.

## BANCA CENTRO TOSCANA - UMBRIA

SOVICILLE, Abbadia San Salvatore, Allerona, Altopascio, Arbia, Asciano, Bastia Umbra, Bientina, Buonconvento, Castel del Piano, Castiglione del Lago, Cecina, Cerbara, Chianciano T. - Centro Storico, Chianciano Terme, Chiusdino, Ciconia, Città della Pieve, Fabro, Ficulle, Follonica, Fucecchio, Gubbio, Larciano, Livorno, Lucignano, Magione, Mantignana, Marsciano, Massa Marittima, *Moiano*, Montalcino, Monte San Savino, Montecatini Centro, Montecatini Sede, Monteroni d'Arbia, Monticiano, Narni, Orvieto, Pantalla, Passignano sul Trasimeno, Perugia, Perugia Centro, Pienza, Pieve a Nievole, Pisa, Pontedera, Ponte S. Giovanni, Pozzuolo, Rapolano, Ribolla, Rosia, Rossignano Solvay, S. Marco, S. Mariano, S. Sisto, San Quirico d'Orcia, San Rocco a Pilli, Serre di Rapolano, Siena, Siena 1, Siena 2, Siena 3, Sinalunga, Sovicille, Tavernelle, Terni 1, Terni 2, Terontola, Traversagna, Valtiberina.

## BANCO FIORENTINO MUGELLO IMPRUNETA SIGNA

FIRENZUOLA, Antella, Barberino del Mugello, Borgo S. Lorenzo, *Calenzano*, Castel-franco di Sotto, Firenze, Galluzzo, Grassina, Greve in Chianti, Impruneta, Lastra a Signa, Luco di Mugello, Malmantile, Montelupo, Panzano, Piancaldoli, Ponte a Signa, Prato, S. Mauro a Signa, Scandicci, Scarperia, Sesto F. no, Signa, Strada in Chianti, Tavarnuzze, Vaglia, Vicchio, Viottolone (Scandicci).

## CHIANTIBANCA

MONTERIGGIONI, Arezzo, Calenzano, Campi Bisenzio, Carmignano, Castelnuovo Berardenga, Chianciano, Colle Val d'Elsa, Empoli, Firenze - Campo di Marte, Firenze - Europa, Firenze - Forlanini, Firenze - Sansovino, Firenze - Savonarola, Mercatale V.P., Livorno, Montalcino, Montale, Montemurlo, Montespertoli, Pieve a Nievole - La Colonna, Pisa, Pistoia Centro, Pistoia Guerrazzi, Pistoia Centro, Poggibonsi, Poggio a Caiano, Prato Ferrucci, Prato Galilei, Prato Tobbiana, Sambuca V.P., *San Casciano in V. P.*, San Giuliano, San Miniato - San Donato, Scandicci - Charta, Sesto Fiorentino, Siena - Montanini, Siena - Porta Pispini, Tavarnelle V.P.

## ELBA

PORTOFERRAIO, Capoliveri, Marina di Campo.

## PESCIA E CASCINA

ALBERGHI, Borgo a Buggiano, Capannori, Casciavola, Cascina, Chiesina Uzzanese, Ghezzano, Lucca, Lucca S. Anna, Marina di Pisa, Perignano, Pescia, Porcari, Uzzano.

**PISA  
E FORNACETTE**

**PISA**, Bientina, Calcinaia, Cascina, Fornacette, La Fontina, Lucca, Pisa Riglione, Pisa 1, Ponsacco, Pontedera Centro, Pontedera Galimberti, Riglione, S. Croce sull'Arno, San Romano.

**PONTASSIEVE**

**PONTASSIEVE**, Bagno a Ripoli, Dicomano, Firenze Beccaria, Firenze Coverciano, Le Sieci, Molino del Piano, Osmannoro, Rufina.

**TEMA - TERRE  
ETRUSCHE  
DI VALDICHIANA  
E DI MAREMMA**

**CHIUSI**, Acquapendente, Albinia, Arezzo Centro, Arezzo via don Sturzo, Arezzo via Romana, Bettolle, Camucia, Capalbio, Capalbio Scalo, Castiglion Fiorentino, Castiglion della Pescaia, Cesa, Chiusi Città, Chiusi Scalo, Fonteblanda, Grosseto, Grosseto Centro, Grosseto 3, Grosseto 4, Magliano in Toscana, Manciano, Marina di Grosseto, Marsiliana, Montepulciano Centro Storico, Montepulciano Sede, Montepulciano Stazione, Monte San Savino, Orbetello, Paganico, Pescia Romana, Piancastagnaio, Piazze, Pitigliano, Po' Bandino, Porto S. Stefano, Sanfatucchio, San Lorenzo Nuovo, San Quirico di Sorano, Saturnia, Sant' Albino, Sarteano, Scansano, Scarlino Scalo, Tavernelle, Torrita di Siena, Valentano.

**VALDARNO**

**S. GIOVANNI VALDARNO**, Castelfranco di Sopra, Cavriglia, Faella, Figline, Loro Ciuffenna, Montevarchi, S. Cipriano, Terranuova B.ni.

**VALDARNO FIORENT.  
BANCA DI CASCIA**

**REGGELLO**, Figline, Incisa, Rignano sull'Arno.

**VERSILIA LUNIGIANA  
E GARFAGNANA**

**PIETRASANTA**, Avenza (Carrara), Borghetto di Vara, Camaiore, Capezzano Pianore, Castelnuovo G., Forte dei Marmi, Iare, Gramolazzo, Galliciano, La Spezia, Lido di Camaiore, Marina di Pietrasanta, Massa, Piazza al Serchio, Pietrasanta (ag. di città), Pontestazzemese, Querceta, Ripa di Seravezza, Sarzana, Stiava (Massarosa), Vezzano Ligure, Viareggio 1, Viareggio 2.

Legenda:

**MAIUSCOLO giallo** = Denominazione;

**MAIUSCOLO blu** = Sede Legale;

*Corsivo* = sede operativa/distaccata.

# RACCOLTA DIRETTA ED IMPIEGHI DELLE ASSOCIATE

(dati segnalazioni di vigilanza espressi in migliaia di euro)

	RACCOLTA DIRETTA			IMPIEGHI		
	31-dic-23	31-dic-22	VAR %	31-dic-23	31-dic-22	VAR %
ALTA TOSCANA	1.322.251	1.362.496	-2,95%	905.864	1.010.490	-10,35%
ANGHIARI E STIA	631.129	619.209	1,93%	418.827	412.206	1,61%
BANCA CENTRO	2.243.594	2.394.124	-6,29%	1.557.574	1.750.346	-11,01%
BANCO FIORENTINO MUGELLO IMPRUNETA SIGNA	1.109.650	1.210.074	-8,30%	899.917	938.022	-4,06%
CHIANTIBANCA	2.891.888	3.029.337	-4,54%	2.073.578	2.193.704	-5,48%
ELBA	125.560	117.792	6,59%	64.946	67.550	-3,86%
PESCIA E CASCINA	559.024	613.583	-8,89%	373.732	386.793	-3,38%
PISA E FORNACETTE	847.614	1.101.597	-23,06%	782.289	857.140	-8,73%
PONTASSIEVE	399.669	419.071	-4,63%	312.967	348.243	-10,13%
TEMA - TERRE ETRUSCHE DI VALDICHIANA E DI MAREMMA	2.013.486	2.133.868	-5,64%	1.498.621	1.490.219	0,56%
VALDARNO	551.112	573.840	-3,96%	315.489	320.405	-1,53%
VALDARNO FIORENTINO BANCA DI CASCIA	187.414	198.585	-5,63%	150.935	162.976	-7,39%
VERSILIA LUNIGIANA E GARFAGNANA	1.067.379	1.142.257	-6,56%	640.952	677.444	-5,39%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>13.949.770</b>	<b>14.915.833</b>	<b>-6,48%</b>	<b>9.995.691</b>	<b>10.615.538</b>	<b>-5,84</b>









**FEDERAZIONE TOSCANA  
BCC-CREDITO COOPERATIVO**

**[www.ft.bcc.it](http://www.ft.bcc.it)**

**Federazione Toscana**  
Banche di Credito Cooperativo

Sede Legale: Via Lungo l'Ema 1  
50012 Bagno a Ripoli (Fi)  
[www.creditocooperativo.it](http://www.creditocooperativo.it)